



**RAPPORT SUR LA SOLVABILITE ET
LA SITUATION FINANCIERE
(SFCR)**

EXERCICE 2023



PREAMBULE

Le rapport sur la solvabilité et la situation financière (SFCR) de la Mutuelle Verte décrit, pour l'année 2023, l'activité de la mutuelle, son système de gouvernance, son profil de risque et complète la remise des états quantitatifs annuels en donnant notamment des informations sur les méthodes de valorisation utilisées ainsi que des précisions sur la gestion du capital.

Le SFCR a été élaboré avec l'appui de la Direction Générale, de la Responsable du Contrôle Interne et du Responsable Comptable et Administratif, incarnant respectivement les fonctions clés gestion des risques et actuarielle.

Conformément à la politique de communication des informations réglementaires destinées à l'ACPR et au public de La Mutuelle Verte, le rapport SFCR fait l'objet d'une approbation du Conseil d'Administration.

Ainsi ce rapport a été approuvé par le Conseil d'administration du 29 mars 2024.

SOMMAIRE

SYNTHESE	5
A. ACTIVITE ET RESULTATS	6
A.1 ACTIVITE	6
A.2 RESULTATS DE SOUSCRIPTION	8
A.3 RESULTATS DES INVESTISSEMENTS	9
A.4 RESULTATS DES AUTRES ACTIVITES	10
A.5 AUTRES INFORMATIONS	10
B. SYSTEME DE GOUVERNANCE	11
B.1 INFORMATIONS GENERALES SUR LE SYSTEME DE GOUVERNANCE	11
B.2 EXIGENCES DE COMPETENCE ET D'HONORABILITE	15
B.3 SYSTEME DE GESTION DES RISQUES, Y COMPRIS L'EVALUATION INTERNE DES RISQUES ET DE LA SOLVABILITE	17
B.4 SYSTEME DE CONTROLE INTERNE	19
B.5 FONCTION D'AUDIT INTERNE	21
B.6 FONCTION ACTUARIELLE	21
B.7 SOUS-TRAITANCE	21
B.8 EVALUATION DE L'ADEQUATION DU SYSTEME DE GOUVERNANCE	22
B.9 AUTRES INFORMATIONS	22
C. PROFIL DE RISQUE	23
C.1 RISQUE DE SOUSCRIPTION	24
C.2 RISQUE DE MARCHE	25
C.3 RISQUE DE CREDIT (DEFAULT)	26
C.4 RISQUE DE LIQUIDITE	28
C.5 RISQUE OPERATIONNEL	29
C.6 AUTRES RISQUES IMPORTANTS	30
C.7 AUTRES INFORMATIONS	30
D. VALORISATION A DES FINS DE SOLVABILITE	31
D.1 ACTIFS	31
D.2 PROVISIONS TECHNIQUES	33
D.3 AUTRES PASSIFS	34
D.4 METHODES DE VALORISATION ALTERNATIVES	36
D.5 AUTRES INFORMATIONS	36

E. GESTION DU CAPITAL	37
E.1 FONDS PROPRES	37
E.2 CAPITAL DE SOLVABILITE REQUIS ET MINIMUM DE CAPITAL REQUIS	38
E.3 UTILISATION DU SOUS MODULE "RISQUE SUR ACTIONS" FONDE SUR LA DUREE DANS LE CALCUL DU CAPITAL DE SOLVABILITE REQUIS	39
E.4 DIFFERENCE ENTRE LA FORMULE STANDARD ET TOUT MODELE INTERNE UTILISE	39
E.5 NON-RESPECT DU MINIMUM DE CAPITAL REQUIS ET NON-RESPECT DU CAPITAL DE SOLVABILITE REQUIS	39
E.6 AUTRES INFORMATIONS	39
F. ANNEXES	40

SYNTHESE

La Mutuelle Verte est une mutuelle santé régie par le livre II du code de la mutualité.

Forte de ses valeurs d'entreprise centrées sur la solidarité et la qualité de sa gestion, elle n'a cessé de s'adapter afin de proposer des services pertinents et des garanties adaptées aux besoins de ses adhérents.

En 2023, le développement des segments de clientèle tels que les TPE/PME ou les seniors se sont poursuivis avec des résultats toujours aussi satisfaisants. Il en est de même pour nos partenariats.

Ainsi, La Mutuelle Verte continue sa progression en présentant une croissance de 2,8% des effectifs gérés entre le 01/01/2023 et le 01/01/2024.

En synthèse de ce rapport, les changements importants survenus dans l'activité et les résultats de La Mutuelle Verte en 2023 sont détaillés ci-après.

ACTIVITE ET RESULTATS

Sur l'exercice, La Mutuelle Verte a poursuivi la diversification de son portefeuille de contrats collectifs en maintenant ses efforts vis-à-vis des TPE/PME, notamment, en privilégiant une offre globale « Santé – Prévoyance » pour les entreprises.

Ainsi, le portefeuille d'entreprises adhérentes, coassurance incluse, progresse de 2,9% entre le 01/01/2023 et le 01/01/2024.

Le portefeuille de personnes gérées en partenariat (coassurance) quant à lui progresse de 1,3%.

Dans la continuité de sa stratégie de développement sur les segments de population non impactés par l'ANI, une progression satisfaisante des chefs de famille a été relevée, par rapport à 2022, notamment pour la gamme « TNS » (travailleurs non-salariés) (+14%), la gamme labellisée pour les agents des collectivités territoriales (+8%) et la gamme "Seniors" (+6,5%).

SYSTEME DE GOUVERNANCE

Dans le cadre du pilotage du système de gouvernance des risques en 2023, le Conseil d'Administration a validé les politiques de gestion des risques révisées ainsi que le rapport relatif à la solvabilité et la situation financière, le SFCR, destiné au public et à l'ACPR. Ont également fait l'objet d'une approbation par le Conseil d'Administration, le rapport sur le contrôle interne du dispositif de Lutte Contre le Blanchiment de capitaux et le Financement du Terrorisme et le rapport sur les procédures d'élaboration et de vérification de l'information financière et comptable.

PROFIL DE RISQUE

Le rapport d'Evaluation Interne des Risques et de la Solvabilité (EIRS) a été approuvé par le Conseil d'Administration du 8 novembre 2023.

Il ressort de ce rapport que l'ensemble des scénarios projetés respecte le seuil d'appétence défini par le Conseil d'Administration, à savoir un taux de couverture minimum du SCR de 200%.

VALORISATION A DES FINS DE SOLVABILITE ET GESTION DU CAPITAL

Le taux de couverture par les fonds propres des besoins en capitaux réglementaires garantissant la solvabilité de La Mutuelle Verte est de 502% en 2023, contre 511% en 2022.

En 2023, le taux de couverture est principalement impacté par les éléments suivants :

- Une augmentation du SCR Marché compte tenu de la réallocation de notre trésorerie principalement en dépôts à terme et obligations d'entreprises.
- La diminution du risque de Défaut en lien avec nos excédents de trésorerie alloués en placements financiers et la diminution de nos créances.
- L'amélioration du *Best Estimate* du fait de l'augmentation du taux de cession de réassurance qui passe de 35% à 50% au 1^{er} janvier 2023, qui a pour effets d'améliorer les Fonds Propres SII et de maintenir le SCR santé.

A. ACTIVITE ET RESULTATS

A.1 ACTIVITE

A.1.1 L'entreprise

La Mutuelle Verte, dont le siège social est situé à Toulon, 78 cours Lafayette, est une mutuelle nationale interprofessionnelle indépendante relevant du livre II du code de la mutualité.

En application du code monétaire et financier, elle est soumise au contrôle de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR), située 4 Place de Budapest, CS 92459, 75436 PARIS CEDEX 09.

Pour la certification de ses comptes annuels, La Mutuelle Verte a nommé comme commissaires au compte titulaire le cabinet FICOREC AUDIT.

Elle détient les agréments pour pratiquer des opérations sur les branches suivantes :

- **Branche 1** – Accident,
- **Branche 2** – Maladie,
- **Branche 20** – Risques liés à la durée de la vie humaine (vie-décès), dans le cadre du versement d'une indemnité obsèques.

La Mutuelle Verte propose à tous les bénéficiaires des régimes obligatoires français et luxembourgeois des garanties adaptées aux besoins de chacun, notamment :

- Des garanties santé **pour les particuliers**,
- Des garanties santé **collectives** pour les entreprises,
- Des garanties santé **spécifiques**, destinées à des populations identifiées.

La Mutuelle Verte exerce exclusivement son activité en France.

A.1.2 Faits marquants durant la période de référence

• Principales évolutions de l'environnement politique, fiscal et légal

Mise en place de la résiliation infra-annuelle qui permet la résiliation d'un contrat de complémentaire santé, à tout moment, à partir de 12 mois, excepté pour les adhérents à un contrat collectif à adhésion obligatoire. La Mutuelle Verte n'a pas été impactée significativement par cette mesure en 2023.

• Evénements liés aux engagements d'assurance :

- Le 100% santé continue d'impacter significativement le volume des prestations réglées en 2023. Ainsi, 11,09% du montant des prestations réglées en 2023 concernent des actes relevant des paniers 100% santé contre 11,56% en 2022.
- Relèvement du ticket modérateur (notamment sur les actes dentaires et le transport sanitaire) à partir du 1er octobre 2023 représentant un transfert vers les complémentaires santé estimé à 500 M€¹ ;
- Revalorisation des tarifs conventionnels des professionnels de santé.

• Evénements liés au déploiement de la stratégie :

- Fusion de la Mutuelle des employés territoriaux de Saint-Raphaël (METSUR). La Mutuelle Verte se substituait intégralement à la METSUR depuis le 1er janvier 2003. Les deux entités ont décidé de fusionner avec une date d'effet au 1er janvier 2023 (le transfert de portefeuille par voie de fusion-absorption du portefeuille de la METSUR à La Mutuelle Verte a été approuvé par l'ACPR le 24 novembre 2023). Ce transfert de portefeuille porte sur la totalité de l'actif et du passif de la METSUR au profit de La Mutuelle Verte, soit un actif net apporté qui s'élève à 311 K€. Cette opération n'impacte pas l'activité de La Mutuelle Verte.
- Avenant au traité de réassurance avec PREDICA. A compter du 1er janvier 2023, le montant de la quotité cédée en réassurance à PREDICA par La Mutuelle Verte est passé à 50% du portefeuille assuré exclusivement par La Mutuelle Verte. Pour rappel la quotité cédée en réassurance à PREDICA par La Mutuelle Verte était à 35% depuis le 1er janvier 2021.

• Placements financiers

Les marchés financiers ont connu une hausse des taux d'intérêts très marquée depuis le deuxième semestre 2022. Cette tendance s'est poursuivie en 2023. Cette augmentation a entraîné une amélioration des rendements des placements, notamment sur les obligations et les dépôts à termes. La Mutuelle a profité de ce contexte avantageux pour souscrire des placements sur des moyennes et longues durées.

En revanche, la hausse des taux a également eu pour effet de dégrader la valeur des obligations en portefeuille. Ainsi, notre portefeuille de placements financiers obligataires présente une situation de moins-value latente au 31 décembre 2023 de 1.584 K€ tout en constatant une nette amélioration de la valeur liquidative par rapport à 2022 (+797 K€).

¹ Source Note CNCC relative à l'arrêté des comptes des organismes d'assurance pour l'exercice 2023

A.1.3 Faits marquants postérieurs à la clôture de l'exercice

Aucun fait marquant postérieur à la clôture de l'exercice.

A.2 RESULTATS DE SOUSCRIPTION

Dans le cadre de son activité d'assurance, le résultat de souscription de La Mutuelle Verte se présente de la manière suivante :

en K€	2022		2023	
	Santé (frais médicaux)	Autres (indemnités obsèques)	Santé (frais médicaux)	Autres (indemnités obsèques)
Cotisations brutes	41 548	34	45 366	33
Cotisations cédées en réassurance	-10 028	-12	-16 257	-16
Charge des prestations *	-36 483	-4	-40 269	-7
Cessions en réassurance	8 199	1	13 993	4
Autres éléments	-1 995	1	-1 836	0
Résultats de souscription	1 242	20	997	14
Résultat total Non Vie et Vie	1 262		1 011	

**Frais de liquidation inclus*

Une part non significative des adhérents demeure hors de France (1,51% des cotisations avant réassurance). Cette part de notre population se situe principalement au Luxembourg et dans les pays du Maghreb.

La Mutuelle Verte ne dispose pas, à l'étranger, d'établissement destiné à commercialiser et gérer des contrats et/ou des prestations pour les populations concernées.

Les cotisations Vie et Non Vie brutes de réassurance augmentent de 3 817 K€ par rapport à 2022.

Le résultat de souscription Non Vie et Vie affiche une baisse de 251 K€. En 2023, les dépenses de santé ont continué d'être impactées par la réforme du 100% santé en sus de l'inflation qui n'a pas épargné de secteur.

Par ailleurs les transferts de charges liés à la revalorisation du ticket modérateur ainsi que la revalorisation des tarifs conventionnels des professionnels de santé produisent leurs effets à partir du 4^e trimestre 2023.

Cette conjoncture dégrade notre ratio de prestations sur cotisations qui passe de 83,67% à 84,24% (hors frais de liquidation) pour cette année, ce qui a pour effet de diminuer le résultat technique.

A.3 RESULTATS DES INVESTISSEMENTS

Au titre de son activité d'investissement, La Mutuelle Verte dispose d'un portefeuille de placements s'élevant à 51 740 K€, en 2023.

Les produits et charges financiers par classe d'actifs se décomposent ainsi :

Type d'actifs	En K€				
	Valeur S1	Produits	Charges par destination	Résultat des investissements	+/- valeurs latentes
				2023	
Obligations d'entreprise	18 726	658	62	596	-1 608
Actions	80	0	0	0	158
OPCVM	2 583	11	9	2	24
Livrets, DAT et dépôts	28 078	752	146	606	
Biens immobiliers	2 272	0	101	-101	1 911
Total	51 740	1421	318	1103	485

Par comparaison, la situation au 31/12/2022 est rappelée dans le tableau ci-dessous :

Type d'actifs	En K€				
	Valeur S1	Produits	Charges par destination	Résultat des investissements	+/- valeurs latentes
				2022	
Obligations d'entreprise	19 814	470	103	367	-2 381
Actions	80	0	0	0	142
OPCVM	2 100	1	11	-10	0
Livrets, DAT et dépôts	17 787	84	31	53	2
Biens immobiliers	2 277	0	73	-73	1 803
Total	42 058	555	218	337	-434

Comme mentionné dans les faits marquants, l'augmentation des taux d'intérêts a entraîné une amélioration des performances financières des placements.

Toutefois, cette hausse des taux a eu pour effet de dégrader la valeur des obligations du portefeuille de La Mutuelle Verte. La valeur de réalisation au 31 décembre 2022 des placements financiers présente de ce fait une moins-value latente nette de 1 584 K€.

Les valeurs de réalisation de nos placements financiers sont fournies par nos banques dépositaires.

Il ne ressort pas à ce stade de risque de défaut avéré de nos émetteurs qui sont bien notés par les principales agences de rating.

Les charges financières sont composées de charges par destination déterminées en fonction des clés de répartition analytiques.

Les allocations des excédents de trésorerie en placements financiers ainsi que les plus et moins-values latentes viennent directement impacter les fonds propres Solvabilité II de la manière suivante :

- Le résultat d'investissement est une composante du résultat net qui impacte les fonds excédentaires,
- Cette année, le total des moins-values latentes, net des impôts différés, vient diminuer la réserve de réconciliation.

A.4 RESULTATS DES AUTRES ACTIVITES

La Mutuelle Verte réalise la gestion de contrats santé pour le compte d'assureurs délégants en coassurance et en gestion pour compte.

Dans le cadre de cette activité, les produits réalisés en 2023 sont de 4 729 K€ (contre 4 057 K€ en 2022).

Cette augmentation est principalement due à la progression de la gestion de contrats collectifs pour le compte de tiers.

La mutuelle ne dispose pas de baux financiers, ni de baux d'exploitation.

Les autres produits non techniques à l'exception des résultats sur placements n'appellent pas de commentaire particulier.

A.5 AUTRES INFORMATIONS

Aucune autre information importante, ou qualifiée comme telle par La Mutuelle Verte, susceptible d'impacter l'activité ou les résultats présentés plus haut et devant être portée à la connaissance du public n'est à mentionner.

B.1.2 Conseil d'Administration

B.1.2.1 Composition et tenue du Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration est composé de 15 administrateurs élus par l'Assemblée Générale.

Il se réunit à minima 4 fois dans l'année. Au cours de l'exercice 2023, les séances ont été tenues le 9 février, le 31 mars, le 15 juin et le 8 novembre.

B.1.2.2 Prérogatives du Conseil d'Administration et travaux réalisés durant l'année :

Le Conseil d'Administration détermine les grandes orientations de l'activité de La Mutuelle Verte dans les domaines stratégiques, économiques et financiers. Il veille également à leur correcte mise en œuvre.

L'approche exhaustive et transversale de l'identification et de l'évaluation des risques représente un élément clé de gouvernance. A ce titre, le Conseil d'Administration détermine les orientations stratégiques et crée l'environnement favorable à une gestion des risques efficace en :

- Définissant la stratégie et la politique des risques (appétence et seuils de tolérance) ;
- Approuvant les politiques écrites relevant de son autorité ;
- Contrôlant l'adéquation des dispositifs de gestion des risques et le respect du niveau général des risques définis.

En complément des statuts, dans le cadre de Solvabilité II, le Conseil d'Administration joue un rôle central dans le système de gouvernance de La Mutuelle Verte. Dans ce contexte, le Conseil d'Administration a notamment, au cours de l'exercice :

- Validé les politiques de risques révisées,
- Approuvé le rapport sur l'Evaluation Interne des Risques et de la Solvabilité (EIRS),
- Approuvé l'ensemble des rapports demandés par l'ACPR.

B.1.2.3 Comité d'audit

Par nature, le Comité d'audit joue un rôle majeur dans le suivi du dispositif de gestion des risques, en s'appuyant sur les travaux de contrôle et d'audit internes. Le Comité dispose de plusieurs sources d'information (cartographie des risques, rapport d'audit interne, diligences des commissaires aux comptes, rapport sur l'évaluation interne des risques et de la solvabilité...), pour apprécier toute déviance par rapport au cadre de tolérance défini par le Conseil d'Administration. Il s'assure ainsi de la convergence entre les diverses sources d'évaluations disponibles.

Les membres du Comité d'audit sont désignés par le Conseil d'Administration.

Les rôles, missions et pouvoirs du Comité d'audit ont été approuvés par le Conseil d'Administration à travers la Charte du Comité d'audit établie par ses membres.

Le Comité d'audit est chargé des missions suivantes :

- il assure le suivi de la fiabilité du processus d'élaboration de l'information comptable et financière en s'appuyant sur les travaux réalisés dans le cadre du dispositif de contrôle interne.
- il s'assure de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques,
- il suit le contrôle légal des comptes annuels par le Commissaire aux Comptes et s'assure de son indépendance.

Le Comité d'audit rend compte de ses missions auprès du Conseil d'Administration.

B.1.3 Dirigeants effectifs

La direction effective de la mutuelle est assurée par deux dirigeants effectifs :

- Le Président du Conseil d'Administration, Gérard HENRY, depuis 2007,
- Le Dirigeant Opérationnel, Marie-Madeleine DUBEC, Directrice Générale depuis 2001.

Dans le respect du principe des quatre yeux, les dirigeants effectifs de la mutuelle sont impliqués dans les décisions significatives de la mutuelle, disposent de pouvoirs suffisants, d'une vue complète et approfondie de l'ensemble de l'activité.

Le Conseil d'Administration et son président déterminent, en séance, les orientations stratégiques et créent l'environnement favorable à une gestion des risques efficace.

La Directrice Générale prend en charge le pilotage stratégique et opérationnel de La Mutuelle Verte. Dans ce contexte, elle prend part à la gestion des risques par le biais des contributions suivantes :

- elle assiste les instances dans la définition de la stratégie de gestion des risques ;
- elle rend compte aux instances de l'application de la stratégie ;
- elle veille à la prise en compte dans l'organisation des principes de maîtrise des risques définis par la réglementation et par les normes de la profession (principe de la personne prudente, ...) ;
- elle supervise la réalisation d'un Plan de Continuité des Activités et des tests périodiques associés ;
- elle assure l'identification, l'évaluation des risques stratégiques et définit le Plan de Maîtrise des Risques associé.

B.1.4 Fonctions clés

Conformément à la réglementation Solvabilité II, La Mutuelle Verte a nommé 4 responsables de fonctions clés. Les responsables des fonctions clés :

- opèrent sous l'autorité de la Direction Générale (excepté le responsable de la fonction clé audit interne),
- rendent compte, au moins annuellement, de leurs activités au Conseil d'Administration,
- ont un devoir d'alerte immédiat en cas de problème majeur relevant de leur domaine de responsabilité,
- disposent de l'autorité suffisante et de l'expertise nécessaires ainsi que des droits d'accès à toute information pertinente et utile à l'exercice de leurs responsabilités,
- exercent leur fonction en toute indépendance, « de manière objective et libre de toute influence ».

B.1.4.1 Fonction gestion des risques

La fonction de gestion des risques fait partie des structures dites de « pilotage », qui apportent une garantie sur la gouvernance des risques au sein de l'organisme. Elle fournit une vision transversale et synthétique des risques majeurs auxquels est exposé l'organisme et veille à ce que le niveau de risque pris soit cohérent avec les orientations et les objectifs définis par le Conseil d'administration. Elle assume, à ce titre, les aspects suivants de la politique de gestion des risques :

- relation avec les directions opérationnelles, les « preneurs de risques » ;
- coordination / réalisation de la cartographie des risques pour l'ensemble des risques ;
- suivi de la mise en œuvre des mesures de maîtrise des risques ;
- information des dirigeants effectifs ;
- organisation de la continuité des activités concernées par des risques dont la criticité remettrait en cause le fonctionnement de la mutuelle.

B.1.4.2 Fonction actuarielle

La fonction actuarielle a en charge les missions suivantes :

- valider les provisions techniques,
- apprécier la qualité des données utilisées dans le calcul des provisions techniques,
- contribuer à la mise en œuvre du système de gestion des risques,
- émettre un avis sur la politique de souscription sur la base d'un rapport annuel.

B.1.4.3 Fonction audit interne

La fonction d'audit interne exerce une fonction de vérification pour apporter une expertise indépendante sur la conformité de l'organisme aux dispositions réglementaires et aux orientations données par le Conseil d'Administration.

Son rôle consiste à réaliser des diagnostics et à émettre des recommandations, synthétisées et communiquées à la Direction Générale.

Cette fonction est portée par le Président du Comité d'audit qui dispose d'un droit d'accès au Conseil d'Administration. Ce dernier, par l'intermédiaire du Comité d'audit, entend annuellement la fonction audit interne.

L'audit interne est en charge de l'audit des processus clés ainsi que des missions ponctuelles décidées par le Comité d'Audit ou la Direction Générale.

La fonction audit interne a en charge les missions suivantes :

- établir, mettre en œuvre et garder opérationnel un plan d'audit détaillant les travaux d'audit à conduire dans les années à venir, compte tenu de l'ensemble des activités et de tout le système de gouvernance de La Mutuelle Verte,
- adopter une approche fondée sur le risque lorsqu'elle fixe ses priorités,
- communiquer le plan d'audit au Conseil d'Administration,
- soumettre, au moins une fois par an, au Conseil d'Administration, via le Comité d'Audit, un rapport contenant ses constatations et recommandations,
- s'assurer du respect des décisions prises par le Conseil d'Administration sur la base des recommandations visées au point précédent.

B.1.4.4 Fonction de vérification de la conformité

La fonction de vérification de la conformité consiste à assurer les missions suivantes :

- Mettre en place une politique et un plan de conformité,
- Définir, les responsabilités, les compétences et les obligations de reporting liées à la conformité,
- Identifier et évaluer le risque de conformité,
- Evaluer l'adéquation des mesures adoptées pour prévenir toute non-conformité,
- Evaluer l'impact de changements d'environnement juridique.

B.1.5 Eventuels changement importants survenus au cours de l'exercice

Aucun changement à signaler en 2023.

B.1.6 Politique et pratiques de rémunération

La politique de rémunération de La Mutuelle Verte, validée par le Conseil d'Administration, décrit les pratiques de rémunération de l'entreprise.

B.1.6.1 Le Conseil d'administration

Comme le stipulent les statuts de La Mutuelle Verte, les administrateurs ne perçoivent aucune rémunération, ni ne bénéficient d'aucun régime de retraite complémentaire ou anticipée.

Ils sont indemnisés des frais engendrés dans l'exercice de leur mandat.

B.1.6.2 Rémunération des salariés

La rémunération des salariés de La Mutuelle Verte ainsi que les régimes de retraite complémentaire et supplémentaire sont régis par la Convention Collective Nationale du Crédit Agricole.

La rémunération variable collective récompense la contribution de l'ensemble des salariés aux résultats de La Mutuelle Verte et n'est pas basée sur des éléments de performance individuelle.

La rémunération variable individuelle concerne certains salariés occupant des fonctions commerciales avec une mission de prospection comportant des objectifs individuels.

Elle est construite afin de représenter un élément de motivation pour le salarié et d'éviter de générer des comportements à risque de la part des commerciaux pouvant influencer sur le profil de risque de l'entreprise.

B.1.6.3 Rémunération des responsables des fonctions clés

Les responsables des fonctions clés ne font l'objet d'aucune rémunération spécifique relative à la fonction clé qui leur a été confiée.

Comme les autres salariés, leur rémunération ainsi que les régimes de retraite complémentaire et supplémentaire sont régis par la Convention Collective Nationale du Crédit Agricole.

B.1.6.4 Rémunération des dirigeants effectifs

Conformément aux statuts de La Mutuelle Verte, le Président ne perçoit pas de rémunération ni ne bénéficie d'aucun régime de retraite complémentaire ou anticipée.

La Directrice Générale est nommée par le Conseil d'Administration qui détermine, au travers d'une commission ad hoc, les éléments de son contrat de travail.

Les éléments de la rémunération reposent sur une rémunération conventionnelle, établie par la transposition de la Convention Collective des Cadres de Direction des Caisses Régionales du Crédit Agricole.

Les régimes de retraite complémentaire, supplémentaire et de retraite anticipée sont régis par la Convention Collective des Cadres de Direction des Caisses Régionales du Crédit Agricole.

La rémunération complémentaire de la Directrice Générale prend en compte la performance globale de l'entreprise et non des éléments relatifs à sa performance individuelle.

B.1.6.5 Transactions importantes

Aucune transaction importante n'a été conclue durant la période de référence avec des personnes exerçant une influence notable sur La Mutuelle Verte ou des membres du Conseil d'Administration.

B.2 EXIGENCES DE COMPETENCE ET D'HONORABILITE

La politique relative aux exigences de compétences et d'honorabilité de La Mutuelle Verte, validée par le Conseil d'Administration, décrit les procédures d'évaluation de la compétence et de l'honorabilité du Conseil d'Administration, des dirigeants effectifs, des responsables de fonction clé et des salariés.

B.2.1 Exigences de compétence et processus d'appréciation

B.2.1.1 Administrateurs

La compétence du Conseil d'Administration s'évalue collégalement à partir des compétences individuelles. Au regard des domaines de compétences listés dans l'article R114-9 du Code de la Mutualité, les compétences des administrateurs sont évaluées à partir :

- des formations suivies par l'administrateur à sa demande ou sur proposition de La Mutuelle Verte,
- de l'expérience professionnelle de l'administrateur et les compétences acquises au cours de sa carrière,
- des différents mandats exercés à l'extérieur de La Mutuelle Verte qui contribuent aux domaines de compétences,
- de l'ancienneté au Conseil d'Administration de La Mutuelle Verte et l'année d'entrée dans la fonction actuelle,
- de l'appartenance au Comité d'Audit.

L'analyse de ces informations et les échanges avec les administrateurs permettent de proposer aux membres du Conseil d'Administration des formations adaptées.

Enfin, les Administrateurs sont également régulièrement informés des évolutions réglementaires concernant La Mutuelle Verte lors des réunions du Conseil et du Comité d'Audit.

B.2.1.2 Dirigeants effectifs et Responsables de fonctions clés

La compétence des dirigeants effectifs et des responsables de fonction clé s'apprécie de manière individuelle au regard de leurs prérogatives spécifiques avec les éléments suivants :

- Formations et diplômes.
- Expérience professionnelle.

Parallèlement à ces éléments, les dirigeants effectifs et les responsables de fonction clé suivent des formations et assistent à des conférences leur permettant d'assurer un maintien de leurs compétences.

B.2.2 Exigences d'honorabilité

Les exigences d'honorabilité pour l'ensemble des acteurs de la gouvernance sont assurées par la présentation, au moment de leur nomination, du bulletin n°3 du casier judiciaire datant de moins de 3 mois et d'un engagement formel d'informer le Président de toute modification ultérieure.

B.3 SYSTEME DE GESTION DES RISQUES, Y COMPRIS L'EVALUATION INTERNE DES RISQUES ET DE LA SOLVABILITE

B.3.1 Organisation du système de gestion des risques

La Mutuelle Verte dispose d'un système de gestion des risques qui a pour vocation d'identifier, de mesurer et de gérer les risques auxquels la mutuelle est exposée dans le cadre de ses activités. Il est décrit dans la politique de gestion des risques validée par le Conseil d'Administration. Cette politique cadre est complétée par des politiques de risques spécifiques également validées par le Conseil d'Administration.

A partir de la stratégie de risques établie par le Conseil d'Administration et la Direction Générale, La Mutuelle Verte met en œuvre :

- des dispositifs d'appréciation et de traitement des risques ;
- des procédures de contrôle (surveillance) et de revue ;
- des procédures de communication et de reporting.

Tenant compte du profil de risque de La Mutuelle Verte décrit par la Direction Générale, la fonction actuarielle et la fonction gestion des risques, le Conseil d'Administration détermine l'appétence au risque, c'est-à-dire le niveau de risque que La Mutuelle Verte accepte de prendre afin de mener à bien ses objectifs de pérennité et de développement de son activité.

Cette appétence est ensuite déclinée, par la Direction Générale, en limites de tolérance pour chaque grande catégorie de risque afin d'être intégrée par le management opérationnel.

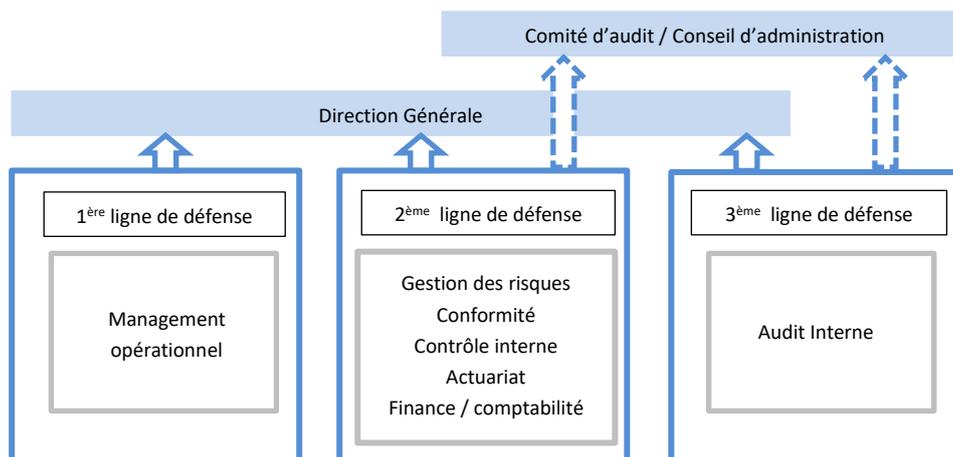
Les risques sont appréciés soit quantitativement par les calculs de la formule standard, soit par le biais de la cartographie des risques. Cette dernière permet la collecte, l'évaluation et la hiérarchisation des risques auxquels est confrontée La Mutuelle Verte. Régulièrement actualisée, elle conduit à la mise en place de plans d'actions afin de renforcer la maîtrise des risques.

D'autre part, la revue et la surveillance des risques, pilotées par la fonction gestion des risques, permettent le suivi d'indicateurs et l'élaboration de rapports destinés à la Direction Générale et au Conseil d'Administration. Ce dispositif comprend l'actualisation de la cartographie des risques, les évaluations EIRS, les contrôles internes et la gestion des incidents.

Sur la base des livrables produits précédemment (rapport EIRS, rapport d'audit, etc.) et communiqués à la Direction Générale et au Conseil d'Administration, la stratégie de risques peut être révisée.

B.3.1.1 Intégration dans la structure organisationnelle et dans les prises de décision

Le système de gestion des risques s'appuie sur l'ensemble des acteurs intervenant dans l'exercice de la cartographie des risques. Son pilotage s'organise autour de trois lignes de défense réparties dans le schéma suivant :



Le management opérationnel pilote les contrôles correspondant à la première ligne de défense. Sa connaissance des métiers le place dans un rôle essentiel pour l'identification et l'évaluation des risques liés aux activités, pour l'actualisation de la cartographie et pour le déploiement des contrôles destinés à maîtriser les risques identifiés.

Le management a ainsi la responsabilité de la maîtrise des risques sur son périmètre. Il examine les expositions aux risques et définit les moyens à mettre en œuvre. Il sensibilise ses équipes en pilotant les objectifs de gestion des risques.

Les fonctions clés composent la deuxième ligne de défense. Leur mission, leur rattachement et leur compétence permettent une garantie de la fiabilité de leurs travaux d'évaluation, l'adéquation de leurs propositions de maîtrise et le suivi du plan de maîtrise des risques. Elles interviennent en support du management dans l'élaboration et la mise au point des opérations de contrôle interne.

La fonction audit interne permet d'assurer la troisième ligne de défense.

Les missions de chaque fonction clé sont décrites au paragraphe B.1.2.5.

Les autres fonctions supports sont amenées à émettre des politiques et des directives applicables au sein de l'organisation, elles assurent également les opérations de contrôle de leurs activités. Ces services fonctionnels, responsables de domaines d'expertise, disposent d'un rôle spécifique dans le dispositif de contrôle interne, soit par le pouvoir de contrôle reçu sur certaines opérations ou certains processus, soit par l'assistance effective qu'ils apportent pour identifier, évaluer les principaux risques liés à leur domaine et accompagner la conception des contrôles techniques les plus efficaces.

Afin d'assurer l'atteinte des objectifs du système de gouvernance, les instances de gestion, d'administration et de contrôle tiennent un rôle fondamental. Au sein de La Mutuelle Verte, ces instances sont principalement le Conseil d'Administration et le Comité d'audit qui en émane, ainsi que les dirigeants effectifs que sont le Président et la Directrice Générale.

B.3.2 Description du processus d'Evaluation Interne des Risques et de la Solvabilité

Le dispositif d'évaluation interne des risques et de la solvabilité (EIRS) est intégré au fonctionnement de La Mutuelle Verte et s'inscrit dans le cadre du dispositif de gestion des risques. Une politique EIRS validée par le Conseil d'Administration précise l'organisation du processus EIRS. Plus particulièrement, cette politique prévoit :

- Une réalisation annuelle de l'EIRS, voire infra-annuelle en cas de changement significatif de l'environnement ou du profil de risques.
- Une validation du rapport EIRS par le conseil d'administration qui peut selon son jugement exiger de revoir et/ou corriger des paramètres concernant l'environnement externe (concurrence, juridique, économie, fiscalité, etc.) ou interne (interdépendances de décisions, évolution du niveau d'appétence aux risques fixé, adaptation de la stratégie et/ou de l'organisation, etc.).
- Une démarche EIRS placée sous la responsabilité conjointe des fonctions clés actuarielle et gestion des risques et de la Direction Générale.

L'EIRS est considéré comme un outil de pilotage de la mutuelle qui permet notamment au Conseil d'Administration d'appréhender le profil de risques de la mutuelle et de mettre en perspective la stratégie de la mutuelle en termes de risques et de solvabilité sur les 3 prochaines années.

Dans le cadre de cet exercice, La Mutuelle Verte analyse, évalue et s'assure de la couverture de l'ensemble des risques auxquels elle est soumise et détermine ses besoins de solvabilité.

Pour cela, la démarche EIRS de la mutuelle se fonde sur les étapes suivantes :

- Une identification préalable du besoin global de solvabilité,
- Un respect permanent des exigences réglementaires en projetant l'activité de la mutuelle dans des conditions normales et dans des conditions adverses,
- Une étude de la déviation du profil de risque de la mutuelle par rapport à la formule standard proposée par la législation.

Le besoin global de solvabilité (BGS) est défini comme l'agrégation des écarts constatés entre le profil de risque et la formule standard. Il est composé des différents SCR² de risques et des évaluations des risques majeurs non identifiés dans la formule standard.

La détermination du BGS permet d'ajuster le niveau de fonds propres nécessaires pour couvrir les risques de La Mutuelle Verte et de déterminer sa situation par rapport au SCR.

B.4 SYSTEME DE CONTROLE INTERNE

B.4.1 Dispositif de contrôle interne

Au sein de La Mutuelle Verte, le contrôle interne est un dispositif mis en œuvre par le Conseil d'Administration, la Direction Générale, la Responsable du Contrôle Interne ainsi que le personnel, en vue d'apporter une assurance raisonnable quant à la réalisation des objectifs suivants :

- Réalisation et optimisation des opérations ;
- Fiabilité des informations financières ;
- Prévention et détection des risques ;
- Conformité aux lois et aux réglementations en vigueur.

La politique de contrôle interne, validée par le Conseil d'Administration, décrit, sur la base des principes directeurs établis, le dispositif de contrôle interne ainsi que les rôles et responsabilités des acteurs et les procédures de communication et d'information à appliquer. Concernant ces dernières, elle précise les éléments communiqués aux responsables des différentes fonctions clés.

Le contrôle interne au sein de La Mutuelle Verte est un ensemble de processus, organisés, formalisés et permanents, choisis et mis en œuvre par le Conseil d'Administration, les dirigeants ainsi que le personnel.

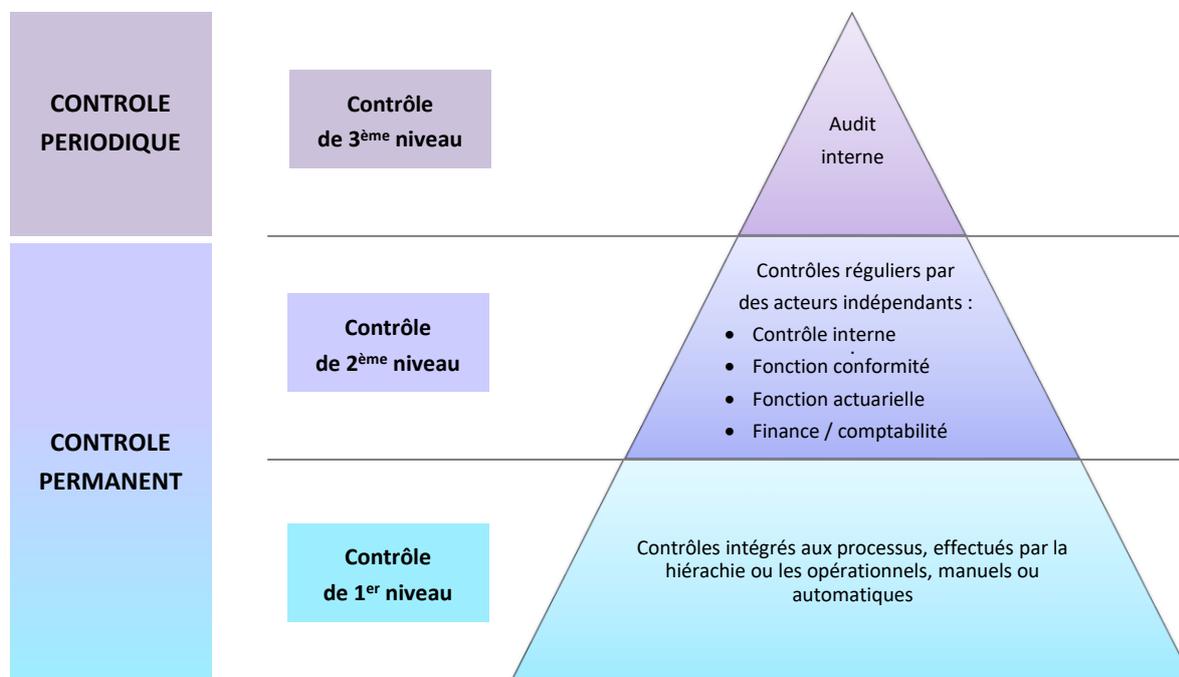
Ce dispositif contribue à la maîtrise des risques opérationnels de l'entreprise. Il repose sur :

- Un environnement de contrôles préexistants :
 - Des responsabilités et des rôles identifiés et formalisés,
 - La séparation des tâches incompatibles,
 - Des règles et procédures de fonctionnement internes,
 - Une mesure et une surveillance régulière des principaux risques,
 - La traçabilité des opérations.

² SCR = capitaux de solvabilité requis

- Un plan de contrôle interne organisé par service et par processus et revu annuellement, recensant les contrôles en place en couverture des risques identifiés dans la cartographie des risques. Le dispositif est porté par la responsable du contrôle interne.
- Un plan de conformité renouvelé annuellement visant à piloter l'activité de conformité et porté par la fonction de vérification de la conformité.

Le schéma ci-dessous décrit les niveaux de contrôles en vigueur à La Mutuelle Verte :



B.4.2 Mise en œuvre de la fonction vérification de la conformité

La fonction de vérification de la conformité a pour mission de participer à la veille réglementaire et d'évaluer l'impact de tout changement de l'environnement juridique sur l'activité de La Mutuelle Verte. Elle est également consultée pour avis sur toute question réglementaire ou de conformité liée aux activités d'assurance.

Le dispositif interne de vérification de la conformité est constitué des éléments suivants :

- le plan annuel de conformité qui détermine les actions prioritaires à mener en fonction des risques de conformité identifiés,
- la filière conformité, composée de référents conformité internes à La Mutuelle Verte,
- les audits de conformité réalisés par l'audit interne,
- le reporting à la Direction Générale et au Conseil d'Administration afin d'alerter sur les risques de non-conformité susceptibles d'impacter la mutuelle.

La politique de conformité validée par le Conseil d'Administration décrit en détail les responsabilités de la fonction clé, les contours de sa mission, l'organisation du dispositif de conformité et les modalités de reporting.

B.5 FONCTION D'AUDIT INTERNE

La politique d'audit interne validée par le Conseil d'Administration précise la mission, les pouvoirs et les responsabilités de la fonction d'audit interne.

La fonction d'audit interne est fonctionnellement rattachée au Conseil d'Administration. Elle dispose donc d'un droit d'accès au Conseil d'Administration ce qui en garantit son indépendance.

Le Conseil d'Administration, par l'intermédiaire du Comité d'audit, entend annuellement la fonction d'audit interne. Dans ce cadre, la fonction d'audit interne :

- Rend compte de la réalisation du plan d'audit ;
- Présente les conclusions des missions réalisées et les recommandations associées.
- Réalise un état des lieux de la mise en œuvre des recommandations émises.
- Propose un plan d'audit pour l'année suivante.

La fonction d'audit interne, pour assurer son objectivité, dispose également de la possibilité de conduire des audits non prévus initialement dans le plan d'audit. A cet effet, toute détection ou évènement majeur portant atteinte à la maîtrise des risques est susceptible de donner lieu à une mission d'audit non planifiée initialement.

B.6 FONCTION ACTUARIELLE

Les prérogatives de la fonction actuarielle incluent notamment la coordination et le contrôle des provisions techniques. En cela, la fonction actuarielle :

- S'assure de l'adéquation des méthodologies, des modèles sous-jacents et des hypothèses utilisés pour le calcul des provisions techniques.
- S'assure de la suffisance de la qualité des données utilisées dans le calcul des provisions techniques et en évalue les limites.

La fonction actuarielle rend compte annuellement à la Direction Générale et au Conseil d'Administration de la fiabilité et du caractère adéquat du calcul des provisions techniques et rédige pour cela un rapport actuariel. Celui-ci met en exergue les écarts constatés, les limites des méthodes et de la qualité des données et évalue le degré de certitude et de fiabilité des calculs. Le rapport vise aussi à présenter les défaillances et les recommandations associées à mettre en œuvre pour y remédier.

La fonction actuarielle contribue également au système de gestion des risques de La Mutuelle Verte. En cela, la fonction actuarielle :

- Alimente le calcul des exigences de fonds propres ainsi que les évaluations prospectives du rapport EIRS.
- Emet un avis sur la politique globale de souscription.
- Emet un avis sur l'adéquation des dispositions prises en matière de réassurance.

B.7 SOUS-TRAITANCE

La Mutuelle Verte ne sous-traite aucune activité ou fonction importante ou considérée comme telle. Toutefois, une politique de gestion des activités déléguées a été formalisée et validée par le Conseil d'Administration afin de gérer la sous-traitance existante.

La qualification de la notion d'importance de l'activité sous-traitée est proposée par la fonction gestion des risques et est validée par le Conseil d'Administration. L'analyse repose sur une approche par les risques. Une liste des activités pouvant être qualifiées d'importantes a par ailleurs déjà été établie. Celle-ci concerne les activités suivantes :

- la délégation de souscription des contrats,
- la délégation de gestion des contrats,
- la délégation de gestion des prestations.

La politique de gestion des activités déléguées donne les lignes directrices qui permettent à La Mutuelle Verte de garantir la maîtrise des activités d'assurance qu'elle sous-traite.

Ainsi, l'analyse de la criticité des activités déléguées est intégrée dans la politique qui précise :

- les modalités de sélection du délégataire,
- le formalisme de la délégation,
- les modalités de notification d'une activité critique à l'ACPR,
- la gestion de la délégation,
- Les modalités de contrôle interne de la délégation.

B.8 EVALUATION DE L'ADEQUATION DU SYSTEME DE GOUVERNANCE

L'appréciation de l'efficacité des systèmes de gouvernance et de gestion des risques relève de la responsabilité du Conseil d'Administration de La Mutuelle Verte.

Pour se faire, le Conseil peut s'appuyer sur les moyens mis en œuvre par la mutuelle et en particulier :

- L'ensemble documentaire décrivant les systèmes de gouvernance et de gestion des risques au travers des politiques de risques et qu'il revoit chaque année ;
- Les avis rendus par les comités d'audit sur le degré de maîtrise des risques, et in fine sur l'efficacité des dispositifs de maîtrise associés ;
- Les rapports annuels réalisés par les fonctions clés au Conseil, via le Comité d'audit.

B.9 AUTRES INFORMATIONS

Aucune autre information importante ou qualifiée comme telle par La Mutuelle Verte susceptible d'impacter le système de gouvernance n'est à mentionner.

C. PROFIL DE RISQUE

De manière complémentaire à l'organisation décrite dans la gouvernance, La Mutuelle Verte procède à l'étude des risques de la manière suivante :

Identification :

La première étape de la démarche de gestion des risques consiste à s'assurer que l'ensemble des risques auquel est soumise la mutuelle est bien identifié. Cette identification est réalisée de deux manières :

- Approche règlementaire : étude de la législation et notamment de l'Article 44 de la directive européenne (souscription et provisionnement, gestion actif-passif, investissement financier, gestion du risque de liquidité et de concentration, gestion du risque opérationnel, réassurance et les autres techniques d'atténuation des risques) mais aussi des risques émergents et les risques stratégiques et de réputation.
- Approche propre à la mutuelle : parallèlement à l'approche règlementaire, La Mutuelle Verte identifie quels sont les risques les plus importants ou significatifs à travers son dispositif EIRS.

Mesure :

Consécutivement à l'identification, La Mutuelle Verte définit des critères de mesure et de quantification des risques (fréquence, impact, ...), ceci au moyen d'outils, de règles ou d'indicateurs (cartographie des risques, formule standard, outil de business-plan).

Contrôle et gestion :

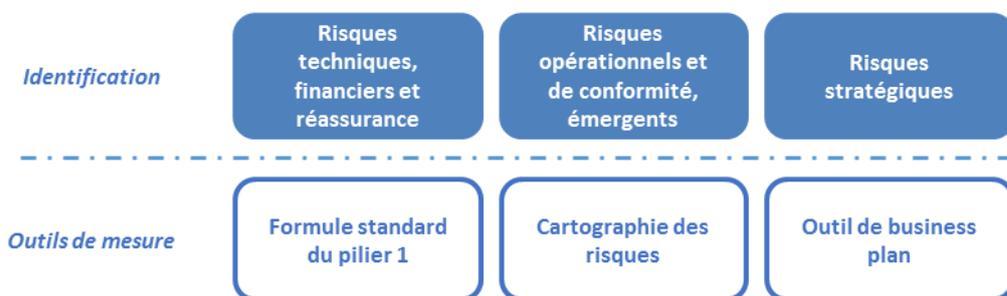
Le contrôle et la gestion des risques sont assurés par l'organisation décrite dans le paragraphe précédent qui permet de surveiller et de piloter les risques afin d'en limiter leurs impacts.

Enfin, dans le cadre de l'activité de contrôle, La Mutuelle Verte prévoit des plans de redressement permettant de limiter l'exposition de la mutuelle en cas de survenance d'un événement majeur.

Déclaration :

La déclaration des risques est assurée de manière régulière par la fonction gestion des risques aux dirigeants effectifs et au Conseil d'Administration.

De manière générale, le profil de risque de la mutuelle est appréhendé de la manière suivante :



C.1 RISQUE DE SOUSCRIPTION

C.1.1 Appréhension du risque de souscription

Le risque de souscription et de provisionnement de La Mutuelle Verte correspond au risque de perte financière découlant d'une tarification ou d'un provisionnement inadaptés à la garantie sous-jacente (les cotisations ne permettent pas de couvrir les prestations et frais de l'organisme ou les provisions ne permettent pas de couvrir les prestations afférentes).

Ce risque de souscription et de provisionnement en santé peut notamment émaner des sources suivantes :

- Des hypothèses de tarification et de provisionnement,
- De la structure tarifaire du produit : Cotisation unique, par tranche d'âge ou par âge. Plus les tarifs sont segmentés, plus le risque d'anti sélection³ est limité,
- De la structure des garanties : Les gammes modulaires, ou de grandes disparités entre les niveaux de garanties, entraînent un risque d'anti sélection,
- De la distribution des produits : Les garanties proposées par un courtier présentent généralement une sinistralité plus élevée que celles distribuées en direct,
- Des modalités d'adhésion : Le risque d'anti sélection est fortement corrélé aux modalités d'adhésion,
- Des informations sur la population, disponibles pour la tarification et le provisionnement.

C.1.2 Mesure du risque de souscription et risques majeurs

La Mutuelle Verte pilote son risque de souscription et de provisionnement au travers de plusieurs indicateurs suivis régulièrement et présentés à la Direction et au Conseil d'Administration. Les principaux indicateurs sont :

- L'évolution du portefeuille (nombre d'adhérents ou montant de cotisations),
- Le rapport P/C (Prestations + Frais / Cotisations),
- Les écarts entre les provisions estimées et les prestations constatées au regard de ces provisions.

La Mutuelle Verte dispose d'un contrat de réassurance sur une partie de son portefeuille afin d'atténuer les éventuelles dégradations de sinistralité.

Elle ne dispose pas de véhicule de titrisation.

Par ailleurs, la sensibilité de la mutuelle au risque de souscription est testée dans le processus EIRS.

Cette combinaison de risques a fait l'objet d'un scénario dans les simulations d'EIRS qui a montré la bonne résistance de La Mutuelle Verte à ce risque.

Le risque de souscription (SCR santé) couvre l'ensemble des risques liés aux activités d'assurance « Santé Non Vie ».

Nos garanties proposées sur le portefeuille de la Mutuelle Verte restent similaires à 2023.

³ Le problème d'anti sélection survient lorsque la population est hétérogène et que l'assureur ne peut pas observer toutes les caractéristiques qui affectent la probabilité de sinistre des assurés.

Le SCR Santé progresse sur l'exercice pour passer de 5 927 K€ à 6 197 K€. Cette variation du SCR Santé s'explique par les effets conjugués de :

- L'augmentation du volume de cotisations sous risques projeté sur N+1 (50 286 K€ de cotisations brutes attendues dans nos estimations pour 2024 contre 45 399 K€ de cotisations brutes comptabilisés en 2023). En effet, le « SCR Prime » retient pour son calcul le volume des cotisations. L'augmentation des cotisations a de ce fait pour effet de dégrader le SCR Prime.
- L'augmentation du taux de cession en réassurance qui progresse de 35% à 50% sur le portefeuille Mutuelle Verte ce qui permet de maintenir le « SCR Prime » en atténuant l'effet de l'augmentation des cotisations attendus sur ce même ratio.
- L'amélioration du *Best Estimate* Cotisations du fait de l'augmentation des cotisations et du P/C attendus pour 2024. Ce qui a pour effet de faire progresser le SCR rachat qui est calculé sur la base du *Best Estimate* Cotisations.

C.2 RISQUE DE MARCHE

C.2.1 Appréhension du risque de marché au sein de la mutuelle

Le risque de marché correspond à l'impact sur les fonds propres de la mutuelle de mouvements défavorables liés aux investissements.

Ce risque de marché peut provenir :

- D'une dégradation de valeur d'une classe d'actifs détenue par la mutuelle,
- D'une dégradation de notation des titres détenus par la mutuelle,
- D'une forte concentration d'investissement sur un même émetteur,
- D'une sensibilité à la volatilité des taux et spread.

C.2.2 Mesure du risque de marché et risques majeurs

La mutuelle pilote son risque de marché au travers de plusieurs indicateurs suivis régulièrement et présentés à la Direction et au Conseil d'Administration. Les principaux indicateurs sont :

- L'allocation stratégique des investissements validée par le Conseil d'Administration,
- L'évolution des plus et moins-values latentes et rendement par type d'actifs/secteur...,
- L'évolution des notations des actifs en portefeuille,
- La concentration du portefeuille sur un secteur, pays ou zone géographique.

Tous les placements de la mutuelle sont réalisés dans le respect du principe de la personne prudente conformément à la réglementation (art. 132 de la Directive Solvabilité 2).

La nature des placements de La Mutuelle Verte est orientée sur instruction du Conseil d'Administration et sous le contrôle du Trésorier Général, d'une part vers des investissements financiers à faibles risques et à capital garanti et d'autre part en immobilier pour les besoins propres de l'exploitation de la mutuelle.

Le risque de marché (SCR Marché) s'élève à 5 430€ au 31 décembre 2023 et couvre l'ensemble des risques liés au portefeuille de placements. Il était de 3 736 K€ en 2022.

En revanche, il convient de rationaliser ce risque car d'une part, l'essentiel des placements est constitué d'obligations, de dépôts à terme et de livrets et, d'autre part, les notes « A » des émetteurs ainsi que les placements à capital garanti sont privilégiés pour limiter les risques de pertes et de moins-values.

Les placements progressent de 10 M€ en Solvabilité II à la clôture de l'exercice 2023 par rapport à 2022. Cette hausse s'explique par la réallocation de la trésorerie vers des dépôts à terme, des comptes de livrets rémunérés et des SICAV monétaires, ainsi que par la capitalisation des produits financiers générés sur l'exercice (1,4 M€).

Cette réallocation vers des placements de moyennes et longues durées en Dépôts à Terme ou Obligations a eu pour effet de dégrader le SCR Marché. En effet, le volume des placements a été augmenté du fait de l'affectation des excédents de trésorerie en attente d'orientation.

Ainsi, cette situation a eu pour effet de :

- Dégrader notre risque de concentration (+ 1 284 K€), principalement dû au fait que nos placements sont majoritairement souscrits auprès de notre dépositaire historique Crédit Agricole et BP méditerranée (3 756 K€ en 2023 contre 2 472 K€ en 2022) ;
- Augmenter notre risque de spread sur les obligations (+ 1 111 K€) pour atteindre 2 637 K€ en 2023 ;
- Augmenter le risque de taux de + 641 K€ par rapport à 2022 pour atteindre 1 184 K€ en 2023.

C.2.3 Maitrise du risque de marché

Afin de maîtriser les risques évoqués plus haut, La Mutuelle Verte a défini une politique d'investissement et de gestion actif-passif qui contribuent au système de gestion des risques.

De plus, la mutuelle applique le dispositif d'atténuation des risques suivant :

- Les orientations de placements sont définies en cohérence avec la stratégie de préservation des fonds propres et de pilotage de la situation financière et de solvabilité de la mutuelle,
- Une sélection des actifs de placement rigoureuse reposant sur des placements sécurisés.

Enfin, tous les placements de La Mutuelle Verte sont réalisés dans le respect du principe de la personne prudente. La mutuelle est en mesure d'appréhender les risques financiers associés aux actifs détenus.

C.3 RISQUE DE CREDIT (DEFAULT)

C.3.1 Appréhension du risque de crédit au sein de la mutuelle

Le risque de crédit correspond à la mesure de l'impact sur les fonds propres de mouvements défavorables liés au défaut de l'ensemble des tiers auprès desquels l'organisme présente une créance ou dispose d'une garantie.

Ce risque de défaut peut provenir :

- Du non-paiement des cotisations à recevoir par les adhérents.
- Du non-paiement des créances détenues auprès de tiers.
- Du défaut des banques au regard des liquidités détenues.

C.3.2 Mesure du risque de crédit et risques majeurs

La Mutuelle Verte pilote son risque de crédit au travers de plusieurs indicateurs suivis régulièrement et présentés à la Direction Générale et au Conseil d'Administration. Les principaux indicateurs sont :

- La notation des banques,
- La concentration du portefeuille en termes de banques,
- Le suivi du paiement des créances des adhérents et des tiers.

Ainsi, le risque de défaut s'élève à 1 443K€ en 2023 contre 2 339 K€ en 2022.

Cet effet est la conséquence de l'allocation de notre trésorerie vers les placements qui a permis d'atténuer le risque de défaut de type 1.

Le risque de défaut est un risque faible pour La Mutuelle Verte du fait de la qualité des contreparties avec lesquelles elle travaille. Leur solidité ainsi que, le cas échéant, leur notation, sont suivies.

	Etat des placements	Choc appliqué
Immobilier & Immobilisations corporelles	5 118	Risque marché
Actions non cotées	238	
Obligations d'entreprises et autres placements	17 024	
Dépôts autres que ceux assimilables à de la trésorerie	21 530	
Liquidités & autres montants recouvrables	12 733	Risque défaut type1
Liquidités	12 733	Risque défaut type1
Total montant recouvrable (Réassurance)	458	Risque défaut type1

Ainsi, à la clôture de l'exercice 2023, 12 733K€ de la trésorerie (en données Solvabilité II) sont placés soit en dépôt sur des comptes bancaires, soit sur des comptes de livrets.

Les autres dépôts (dépôts à terme, fonds de garantie FNMF et dépôts techniques) ont été affectés au risque de marché en application de la règle de l'EIOPA.

Comme indiqué ci-après, nos comptes de dépôts et de trésorerie sont choqués sur le risque de défaut de type 1 par nature pour 759K€ :

	Valeur en K€ des placements	Total choqué	SCR Défaut type 1	% du choc opéré sur la trésorerie
SICAV monétaires	2 607	13 191	759	5,76%
Livrets	7 007			
Disponibilités	3 119			
Total "Trésorerie"	12 733			
Autres montants recouvrables (réassurance)	458			

Le risque de défaut de type 1 ressort à 759K€ contre 1 073K€ en 2022. Notre enveloppe de type 1 est choquée à hauteur de 5,76% de l'enveloppe trésorerie.

Enfin, on constatera que le risque de défaut de type 2 appliqué sur les créances au bilan Solvabilité II diminue également de 641 K€ pour atteindre 784 K€ en 2023. Ce risque est en lien avec la baisse de nos soldes des créances vis-à-vis de nos partenaires.

C.3.3 Maitrise du risque de crédit et risques majeurs

Concernant tout particulièrement celui des banques, La Mutuelle Verte veille à leur qualité et leur fiabilité lors de la sélection et suit leur solidité financière.

C.4 RISQUE DE LIQUIDITE

C.4.1 Appréhension du risque de liquidité au sein de la mutuelle

Le risque de liquidité correspond au risque de perte résultant d'un manque de liquidités disponibles à court terme pour faire face aux engagements de La Mutuelle Verte. Dans le cadre de l'activité de la mutuelle, il s'agit essentiellement de la capacité à régler les prestations aux bénéficiaires.

C.4.2 Mesure du risque de liquidité et risques majeurs

Pour ses engagements à court terme relatifs à l'activité de santé, la mutuelle suit tout particulièrement :

- L'évolution du montant des prestations réglées et provisionnées,
- Les délais de règlement,
- Le niveau de trésorerie,
- Le montant total du bénéfice attendu inclus dans les primes futures (BE Primes),
- La liquidité des placements détenus en portefeuille.

Compte tenu de la trésorerie nette de la Mutuelle Verte de 12 692K€ contre 16 113 K€ en 2022, le risque de liquidité a toujours été considéré comme faible pour la Mutuelle.

C.4.3 Maitrise du risque de liquidité

Afin de maîtriser le risque de liquidité, La Mutuelle Verte, dans le cadre de sa gestion des placements s'assure de disposer d'une volant d'actifs de court terme pouvant être rapidement disponible (j+31) afin de faire face à une potentielle impasse de trésorerie à court terme.

De plus, un suivi régulier de la trésorerie permet d'assurer le niveau de trésorerie nécessaire pour faire face aux engagements de la Mutuelle Verte.

C.5 RISQUE OPERATIONNEL

C.5.1 Appréhension du risque opérationnel au sein de la mutuelle

Le risque opérationnel de La Mutuelle Verte correspond aux pertes potentielles qui pourraient résulter d'une défaillance au sein de l'organisme, défaillance qui pourrait être imputée à un défaut de contrôle interne, ce risque peut avoir les causes suivantes :

- Risques de non-conformité (sanctions financières liées à la lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme ou bien encore la protection de la clientèle),
- Risques juridiques (frais juridiques engagés et amendes faisant suite à des litiges),
- Risque de fraude interne et externe,
- Risques d'exécution des opérations (défaillance humaine, de contrôle, d'organisation, etc.),
- Risque de défaillance des systèmes d'information (indisponibilité ou latence des outils affectant la capacité de travail, etc.),
- Risques liés à la qualité des prestations sous-traitées (qualité et délai de gestion, etc.),
- Risques relevant de la sécurité des biens et des personnes (incendie, etc., affectant la disponibilité des collaborateurs et des locaux),
- Risques liés à l'évolution de l'environnement légal (nouvelle réglementation qui affecte directement ou indirectement la capacité à maintenir une activité).

C.5.2 Mesure du risque opérationnel et risques majeurs

Le risque opérationnel est suivi au travers de la collecte des incidents et des pertes opérationnelles, matérialisés au sein d'une cartographie des risques. Les incidents qui présentent un impact financier, réglementaire ou sur la réputation de la Mutuelle sont remontés en Conseil d'Administration.

Au sein de la cartographie des risques, l'identification des risques opérationnels majeurs fait l'objet d'une analyse et donne lieu à des plans d'actions visant à restreindre ou éliminer les causes sous-jacentes.

La mesure quantitative du risque opérationnel est effectuée par les calculs du modèle standard conformément aux spécifications techniques de l'EIOPA, calculé sur la base du montant des cotisations. Le besoin en capital lié au risque opérationnel s'élève à 1 362 K€ en 2023 et progresse légèrement par rapport à 2022 (+115 K€).

C.5.3 Maitrise du risque opérationnel

Le dispositif de contrôle interne mis en place au sein de La Mutuelle Verte et la cartographie des risques, révisée annuellement, permettent de maîtriser ce risque et entraînent, le cas échéant, la mise en place de plans d'actions afin de renforcer sa maîtrise.

Certains risques opérationnels sont transférés à des prestataires et des assureurs par la souscription de garanties appropriées.

C.6 AUTRES RISQUES IMPORTANTS

C.6.1 Appréhension du risque de stratégie

Le risque de stratégie inclut tous les événements pouvant découler de mauvaises décisions stratégiques ou de problèmes de gouvernance (conflits d'intérêt, prise de décisions inefficace, compétence et honorabilité, etc.) ainsi que les conséquences d'un manque de moyen à la mise en œuvre de la stratégie définie. Le management de ces risques relève de la responsabilité des instances dirigeantes.

C.6.2 Mesure du risque de stratégie

L'évaluation du risque de stratégie est effectuée lors des évaluations internes des risques et de la solvabilité. En 2023, les projections effectuées et restituées dans le rapport EIRS montraient une bonne résistance de La Mutuelle Verte à la réalisation de ce risque.

C.6.3 Maîtrise du risque de stratégie

La planification stratégique actualisée annuellement sur un horizon à 3 ans constitue l'outil principal pour la gestion des risques stratégiques. Le contrôle des risques stratégiques consiste en une évaluation périodique des résultats et des hypothèses adoptées, ainsi que de l'alignement sur les nouvelles conditions du marché.

C.7 AUTRES INFORMATIONS

Aucune autre information importante ou qualifiée comme telle par La Mutuelle Verte susceptible d'impacter le profil de risque n'est à mentionner.

D. VALORISATION A DES FINS DE SOLVABILITE

D.1 ACTIFS

Bilan Actif en €	31/12/2023		Ecart de valorisation
	Solvabilité 1	Solvabilité 2	
Actifs incorporels	67 806	-	67 806
Placements	39 900 526	38 791 983	1 108 543
Immobilier & Immobilisations corporelles	3 207 611	5 118 334	1 910 723
<i>Actions non cotées</i>	80 000	237 590	157 590
<i>Obligations gouvernementales</i>			-
<i>Obligations d'entreprises et autres placements</i>	18 725 748	17 024 199	1 701 550
<i>Dépôts autres que ceux assimilables à de la trésorerie OPCVM</i>	21 094 778	21 530 194	435 416
<i>OPCVM</i>			-
Provisions techniques cédées en réassurance	974 261	916 015	58 246
Créances nées d'opérations d'assurance	5 029 602	5 029 602	-
Autres créances	325 535	325 535	-
Liquidités (y inclus les livrets)	12 692 454	12 733 099	40 646
Autres actifs non mentionnés dans les postes ci-dessus	1 058 956	372 901	686 056
Total de l'actif	63 256 751	63 287 469	30 718

D.1.1 Présentation du bilan

Le bilan actif de la Mutuelle Verte en présentation prudentielle fait ressortir des placements pour 39 901 K€ contre 28 553 K€ en 2022. Cette variation correspond à l'allocation d'une partie des livrets vers des dépôts à terme. La juste valeur des placements est impactée par la valeur de réalisation de l'immeuble.

Les liquidités se chiffrent à 12 692 K€ contre 16 113 K€ en 2022 et correspondent aux comptes courants ouverts auprès des banques et des livrets. Rappelons que les livrets ainsi que les SICAV (assimilées à de la trésorerie) sont affectés en liquidité.

D.1.2 Base générale de comptabilisation des actifs

La base générale de comptabilisation de l'actif est conforme à la réglementation Solvabilité II et fondée sur l'approche suivante :

- Valeur d'échange quand le titre est disponible sur un marché actif règlementé (actions, obligations, etc.)
- Si celle-ci n'est pas disponible :
 - Valeur d'expert (notamment pour l'immobilier).
 - Ou valeur issue des comptes annuels pour les participations

Le tableau ci-dessous précise les méthodes de valorisation appliquées aux éléments de l'actif au bilan S2 :

Bilan Actif en K€	Mode de valorisation	Source valorisation
Actifs incorporels	Valeur retenue 0	
Placements	Valeur de marchés coupons courus inclus	Valorisation du dépositaire
Immobilier & Immobilisations corporelles	Valeur d'expertise et valeur nette comptable pour les autres actifs corporels	Rapport de l'expert immobilier et comptabilité
Actions non cotées	Situation nette comptable	Comptabilité
Obligations d'entreprises et autres placements	Valeur de marchés coupons courus inclus	Valorisation du dépositaire
Dépôts autres que ceux assimilables à de la trésorerie	Valeur détenue y inclus les intérêts courus	Comptabilité
OPCVM	Valeur de marchés	Valorisation du dépositaire
Provisions techniques cédées en réassurance	Meilleure estimation -Best Estimate	Données Service Etudes / comptabilité
Créances nées d'opérations d'assurance	Valeur nette comptable	Comptabilité
Autres créances	Valeur nette comptable	Comptabilité
Liquidités (y inclus les livrets)	Valeur nette comptable	Comptabilité
Autres actifs non mentionnés dans les postes ci-dessus	Valeur nette comptable	Comptabilité

La Mutuelle Verte n'a pas identifié de source majeure d'incertitude liée à la valorisation des actifs.

D.1.2.1 Immobilisations incorporelles significatives

La Mutuelle Verte a retenu une valeur nulle pour les immobilisations incorporelles conformément à la réglementation.

D.1.2.2 Baux financiers et baux d'exploitation

La Mutuelle Verte n'a pas de bail. Elle est propriétaire des immeubles qu'elle utilise pour ses activités. Cet actif a été valorisé sur la base d'un rapport d'expert immobilier.

D.1.2.3 Impôts différés actifs

Par prudence, aucun impôt différé actif n'a été retenu.

D.1.2.4 Entreprises liées

La Mutuelle Verte détient 100 % des parts de l'EURL CCMV (Conseil et Courtage Mutuelle Verte, société de courtage). Cette société a été valorisée à partir de sa dernière situation nette comptable connue à la clôture des comptes 2023, soit 238 K€.

D.1.3 Modification des bases de comptabilisation et de valorisation

Aucune modification des bases de comptabilisation et de valorisation utilisées ou des estimations n'a été faite durant la période de référence.

D.1.4 Hypothèses et appréciations

La valorisation est basée sur des valeurs de marchés ou en l'absence sur des valeurs d'expert ou issue de la comptabilité. Aucune hypothèse n'a été utilisée pour déterminer ces valeurs.

La Mutuelle n'a pas identifié de source majeure d'incertitude liée à la valorisation des actifs.

D.2 PROVISIONS TECHNIQUES

D.2.1 Montant des provisions techniques et méthodologie

en K€	Valeur 31.12.2022 en S2	Valeur 31.12.2023 en S2
Provisions techniques santé (similaire à la non-vie)	-1 123	- 1 730
<i>Dont Meilleure estimation des Sinistres</i>	-1 596	- 2 198
<i>Dont Marge de risque</i>	473	468

Le **Best Estimate des provisions pour sinistres** a été calculé selon une méthode de type Chain-Ladder, basée sur la moyenne pondérée des coefficients de passage, à partir de triangles de prestations versées au mois le mois, sur les trois derniers exercices (2021 à 2023) et qui permet d'obtenir une estimation des flux des prestations futures.

Les flux de prestations mensuels obtenus par cette méthode sont ensuite actualisés par la courbe des taux sans risque sans les ajustements de volatilité (taux publiés par l'EIOPA). Ce calcul inclut également une majoration pour les frais de règlement des prestations déterminée en fonction du taux de frais réellement observé (soit 4,11% des cotisations).

Le **Best Estimate des provisions pour primes** a fait l'objet d'un calcul spécifique pour les projections 2024. Le P/C futur retenu a été déterminé par le suivi des flux techniques constatés dans le budget prévisionnel 2024 de La Mutuelle Verte.

L'intégralité des cotisations 2023 a été prise en compte. En effet, l'émission de ces cotisations étant au 1er janvier 2023, La Mutuelle Verte est engagée sur ces cotisations qui font donc partie du périmètre du bilan Solvabilité II. Le P/C est ensuite appliqué au montant de cotisations émises sur l'année N+1 pour lesquelles La Mutuelle est engagée (émission au premier janvier) afin d'obtenir la charge de prestation estimée pour l'année N+1. Le ratio de frais est également appliqué au montant de cotisations émises sur l'année N+1 pour lesquelles La Mutuelle est engagée afin d'évaluer la charge de frais pour l'année N+1.

La charge de prestations et la charge de frais sont ensuite étalées en flux de paiements avec la cadence mensuelle estimée à partir du triangle de prestations et de la projection des flux via la méthode de Chain Ladder, sur la dernière année de survenance N.

Les flux de prestations et de frais mensuels sont ensuite actualisés avec la même courbe des taux que celle utilisée pour le BE de prestations.

Best Estimate de prestations et de cotisations cédées en réassurance : Ces deux calculs de *Best Estimate* de prestations et de *Best Estimate* de cotisations sont réalisés sur des données brutes de réassurance en tenant compte du taux de cession en réassurance.

Le calcul du *Best Estimate* de cotisations cédées en réassurance est effectué en utilisant :

- D'une part, les cotisations cédées, nettes de commissions versées par le réassureur, par application du taux de cession aux cotisations émises N+1,
- D'autre part, les prestations cédées en appliquant le taux de cession à la charge de prestation brute de réassurance.

D.2.2 Incertitude liée à la valeur des provisions techniques

Dans le cadre de l'évaluation précédente, les incertitudes liées au calcul des provisions techniques sont les suivantes :

- Sur l'évaluation des provisions de sinistre : Incertitude liée à la cadence d'écoulement des sinistres.
- Sur l'évaluation des provisions de prime :
 - Incertitude liée à la sinistralité future,
 - Incertitude liée aux frais futurs.

Cependant, ces incertitudes restent très limitées de par la nature du risque santé qui est un risque court.

D.3 AUTRES PASSIFS

Bilan Passif en €	31/12/2023		Ecart de valorisation
	Solvabilité 1	Solvabilité 2	
Fonds Propres éligibles	45 660 119	49 410 506	3 750 386
Provisions techniques santé (similaire à la non-vie)	3 251 337 -	1 729 998 -	4 981 335
<i>Meilleure estimation des Sinistres</i>	-	2 198 289	
<i>Marge de risque</i>		468 291	
<i>Provisions pour R&C</i>	823 179	823 179	-
<i>Impôts différés Passif</i>		1 274 947	1 274 947
<i>Dettes financières</i>	6 649	6 649	-
<i>Dettes nées d'opérations d'assurance</i>	7 969 748	7 969 748	-
<i>Dettes nées de réassurance</i>	1 019 454	1 019 454	-
Autres dettes	4 512 984	4 512 984	-
Autres comptes de régularisation	13 280		- 13 280
Total passif	63 256 751	63 287 469	30 718

D.3.1 Montant des autres passifs et méthodologie

Les autres passifs de la mutuelle ont été comptabilisés de la manière suivante :

- Estimation à la valeur comptable considérée comme la meilleure approximation de la valeur de marché.
- Retraitements du bas de bilan, liés à la valeur de marché (surcote notamment).

Le tableau ci-dessous précise les méthodes de valorisation appliquées aux éléments du passif au bilan Solvabilité 2 :

Bilan Passif en K€	Mode de valorisation	Source valorisation
Fonds Propres éligibles		
Provisions techniques santé (similaire à la non-vie) <i>Meilleure estimation des Sinistres</i> <i>Marge de risque</i>	Meilleure estimation - Best Estimate	Données Service Etudes / Comptabilité
Provisions pour risques et charges	Valeur nette comptable	Comptabilité
Impôts différés Passif	Estimation extra-comptable	Bilan Prudentiel
Dettes financières	Valeur nette comptable	Comptabilité
Dettes nées d'opérations d'assurance	Valeur nette comptable	Comptabilité
Dettes nées de réassurance	Valeur nette comptable	Comptabilité
Autres dettes	Valeur nette comptable	Comptabilité
Autres comptes de régularisation	Valeur nette comptable	Comptabilité

Par ailleurs, la mutuelle n'a pas procédé au cours de l'exercice à une modification des bases de comptabilisation et de valorisation, elle n'a pas non plus identifié de source majeure d'incertitude liée à la valorisation de ces autres passifs.

D.3.2 Impôts différés Passif

Le bilan passif présente des Impôts différés passifs pour 1 275 K€. Ils sont calculés sur les plus-values-latentes des placements et sur l'amélioration du *Best Estimate* (provision technique) en présentation prudentielle par rapport au bilan en présentation Solvabilité 1.

Le calcul de l'impôt différé est présenté ci-après :

Bilan Actif en K€	31/12/2023		Assiette IDA	Assiette IDP
	Solvabilité 1	Solvabilité 2		
Actifs incorporels	67 806		- 67 806	
Placements	39 900 526	38 791 983		- 1 108 543
Immobilier & Immobilisations corporelles	3 207 611	5 118 334		1 910 723
Liquidité	12 692 454	12 733 099		40 646
Autres actifs (coupons courus)	1 058 956	372 901		- 686 056
Provisions techniques cédées en réassurance	974 261	916 015		- 58 246
Bilan Passif en K€	31/12/2023		Assiette IDA	Assiette IDP
	Solvabilité 1	Solvabilité 2		
Provisions techniques santé (similaire à la non-vie)	3 251 337	- 1 729 998		4 981 335
Autres comptes de régularisation	13 280	-		13 280
			IDA	
			IDP	5 093 139
			Taux Impôt société	25%
			Impôt différé actif	- 16 951
			Impôt différé passif	1 274 945
			Impôt différé passif reconnu	1 274 945

D.3.3 Avantages économiques et avantages du personnel

La Mutuelle Verte enregistre dans ses provisions pour risques ses engagements en matière de retraite vis-à-vis de ses salariés. La Mutuelle Verte a utilisé la méthode préférentielle telle que prévue à l'IAS 19 (valeur actualisée des engagements de fin de carrière vis-à-vis des salariés).

D.3.4 Modification des bases de comptabilisation et de valorisation

Aucune modification des bases de comptabilisation et de valorisation utilisées ou des estimations n'a été faite durant la période de référence.

D.3.5 Hypothèses et appréciations

Les autres passifs de la mutuelle ont été comptabilisés de la manière suivante :

- Estimation à la valeur comptable considérée comme la meilleure approximation de la valeur de marché
- Retraitements du bas de bilan, liés à la valeur de marché (surcote notamment)

D.4 METHODES DE VALORISATION ALTERNATIVES

La Mutuelle Verte n'utilise aucune méthode de valorisation alternative autre que celles prévues par la réglementation et présentées ci-dessus.

D.5 AUTRES INFORMATIONS

Aucune autre information importante ou qualifiée comme telle par La Mutuelle Verte susceptible d'impacter la valorisation des actifs et passifs présentée plus haut n'est à mentionner.

E. GESTION DU CAPITAL

E.1 FONDS PROPRES

E.1.1 Structure des fonds propres

La gestion des fonds propres de la mutuelle est revue chaque année par le Conseil d'Administration qui valide la couverture de marge de la mutuelle ainsi que les projections issues du processus EIRS utilisant un horizon de 3 ans. Etant donné la nature de l'organisme, la politique de gestion des fonds propres est simplifiée et précisée dans la politique de gestion des risques.

Les fonds propres de la Mutuelle sont des fonds propres de base pour 49 411 K€ au 31 décembre 2023.

Passage des fonds propres comptable (S1) aux fonds propres éligibles en Solvabilité 2 :

Catégorie	Montant
Fonds Propres S1	45 660 119
- Actifs incorporels	- 67 806
+ Plus-values sur placements y compris coupons courus	- 1 108 543
+ Plus-values sur l'immobilier	1 910 723
+ Value sur liquidité	40 646
- Autres actifs / Coupons courus	- 686 056
+ Variation BE cédé	- 58 246
- Variation BE brut	5 449 626
- Marge pour risque	- 468 291
+ Impôt différé	- 1 274 947
- Autres passif	13 280
Excédent d'actif sur passif	49 410 506

Tableau de niveau de fonds propres éligibles en couverture du SCR :

Il faut souligner la qualité des fonds propres éligibles de la Mutuelle Verte pour couvrir notre SCR. En l'occurrence, La Mutuelle Verte n'a que des fonds propres de Tier 1 (aucun fonds propres auxiliaires).

	2022	2023
Ratio de solvabilité	511%	502%
Fonds propres éligibles en K€		
Tier 1	46 226	49 411
Tier 2	-	-
Tier 3	-	-

Aucune restriction notable affectant la disponibilité et la transférabilité des fonds propres au sein de La Mutuelle Verte n'est constatée.

Tableau MCR

Le Capital minimum requis (MCR) est défini par les textes à 2 700 K€ compte tenu que notre activité est essentiellement Non Vie (l'activité Vie demeure en effet non significative).

	2022	2023
Ratio de solvabilité	1 712%	1 830%
Fonds propres éligibles en K€		
Tier 1	46 226	49 411
Tier 2	-	-
Tier 3	-	-

Ces deux ratios sont très satisfaisants au regard de la législation qui requière une couverture supérieure à 100%.

E.1.2 Passifs subordonnés

La Mutuelle n'a pas de passif subordonné.

E.2 CAPITAL DE SOLVABILITE REQUIS ET MINIMUM DE CAPITAL REQUIS

E.2.1 Capital de solvabilité requis

Le capital de solvabilité requis (SCR) de La Mutuelle Verte est calculé selon la formule standard et aucune simplification ou paramètre propre à la mutuelle n'a été utilisé pour les besoins du calcul du SCR.

Il se décompose de la manière suivante :

Capitaux Réglementaires (en K€)	2021	2022	2023
SCR de Défaut	2 574	2 339	1 443
SCR Santé	5 594	5 927	6 197
Intangible	-	-	-
SCR Vie	-	-	-
SCR de Marché	3 352	3 736	5 430
SCR Non-Vie	-	-	-
Total	11 520	12 002	13 070
<i>Effet de diversification</i>	- 3 151	- 3 231	- 3 314
BSCR	8 369	8 771	9 756
Opérationnel	1 202	1 247	1 362
Ajustement	-1 313	-978	-1 275
SCR	8 258	9 041	9 843

Nous constatons comme sur les exercices précédents les résultats suivants :

- Le risque Santé constitue la principale composante de notre SCR, avec une valeur de 6 197 K€.
- Le risque de marché est la deuxième composante de notre SCR global pour un montant de 5 430 K€. L'augmentation observée de notre exposition sur le SCR marché s'explique notamment par l'effet de concentration de nos placements et nos risques de taux (effet des durations longues et du volume des placements sur des dépôts à terme).
- Le risque de Défaut s'établit à 1 443 K€ en 2023 et reste stable.

E.2.2 Minimum de capital de requis

Le minimum de capital requis (MCR) de La Mutuelle Verte est calculé selon la formule standard et se décompose de la manière suivante :

Décomposition du MCR (en K€)	2022	2023
MCR Vie	-	-
MCR Non-Vie	2 700	2 700
AMCR	2 700	2 700
MCR Linéaire	1 385	1 370
MCR combiné	2 260	2 461
MCR global	2 700	2 700

Aucun calcul de module ou sous-modules de risque ne déroge à la formule standard.

E.3 UTILISATION DU SOUS MODULE "RISQUE SUR ACTIONS" FONDE SUR LA DUREE DANS LE CALCUL DU CAPITAL DE SOLVABILITE REQUIS

La Mutuelle Verte n'utilise pas le sous-module « risque sur actions » fondé sur la durée prévu à l'article 304 de la directive Solvabilité II. Ainsi, aucune autre information relative à ce point n'est à reporter dans le présent rapport.

E.4 DIFFERENCE ENTRE LA FORMULE STANDARD ET TOUT MODELE INTERNE UTILISE

La Mutuelle Verte utilise uniquement la formule standard pour ses besoins de calcul du capital de solvabilité requis (SCR). Aucun calcul du capital de solvabilité requis (SCR) n'est réalisé via un modèle interne, même partiellement. Ainsi, aucune différence ou écart méthodologique ou autre n'est à reporter dans le présent rapport.

E.5 NON-RESPECT DU MINIMUM DE CAPITAL REQUIS ET NON-RESPECT DU CAPITAL DE SOLVABILITE REQUIS

Aucun manquement en capital relatif au capital minimum requis (MCR) ou au capital de solvabilité requis (SCR) n'a été identifié sur la période de référence et n'est à reporter dans le présent rapport.

E.6 AUTRES INFORMATIONS

Aucune autre information importante ou qualifiée comme telle par la mutuelle susceptible d'impacter la structure ou les modalités de gestion des fonds propres n'est à mentionner.

F. ANNEXES

Nom du QRT	Informations demandées
S.02.01.01	Bilan Prudentiel
S.05.01.01	Primes, sinistres et dépenses par ligne d'activité
S.17.01.01	Provisions techniques pour les garanties Non Vie ou Santé Non SLT
S.19.01.01	Triangles de développement pour l'assurance Non-Vie
S.23.01.01	Fonds propres
S.25.01.01	SCR avec formule standard
S.28.01.01	MCR Activité Non Vie

		Solvency II value	Statutory accounts value			
		C0010	C0020			
Assets	Goodwill	R0010				
	Deferred acquisition costs	R0020				
	Intangible assets	R0030	67805,610			
	Deferred tax assets	R0040				
	Pension benefit surplus	R0050				
	Property, plant & equipment held for own use	R0060	5118334,160	3207611,160		
	Investments (other than assets held for index-linked and unit-linked contracts)	R0070	38791983,190	39900526,290		
	Investments (other than assets held for index-linked and unit-linked contracts)	Property (other than for own use)	R0080			
		Holdings in related undertakings, including participations	R0090	237590,140	80000,000	
		Equities	R0100			
		Equities	Equities - listed	R0110		
			Equities - unlisted	R0120		
		Bonds	R0130	17024198,650	18725748,360	
		Bonds	Government Bonds	R0140		
			Corporate Bonds	R0150	17024198,650	18725748,360
			Structured notes	R0160		
			Collateralised securities	R0170		
		Collective Investments Undertakings	R0180			
		Derivatives	R0190			
		Deposits other than cash equivalents	R0200	21530194,400	21094777,930	
	Other investments	R0210				
	Assets held for index-linked and unit-linked contracts	R0220				
	Loans and mortgages	R0230				
	Loans and mortgages	Loans on policies	R0240			
		Loans and mortgages to individuals	R0250			
		Other loans and mortgages	R0260			
	Reinsurance recoverables from:	R0270	916015,350	974261,160		
	Reinsurance recoverables from:	Non-life and health similar to non-life	R0280	916015,350	974261,160	
		Non-life and health similar to non-life	Non-life excluding health	R0290		
			Health similar to non-life	R0300	916015,350	974261,160
		Life and health similar to life, excluding health and index-linked and unit-linked	R0310			
		Life and health similar to life, excluding health and index-linked and unit-linked	Health similar to life	R0320		
			Life excluding health and index-linked and unit-linked	R0330		
	Life index-linked and unit-linked	R0340				
	Deposits to cedants	R0350				
	Insurance and intermediaries receivables	R0360	5029601,700	5029601,700		
	Reinsurance receivables	R0370				
	Receivables (trade, not insurance)	R0380	325534,690	325534,690		
	Own shares (held directly)	R0390				
	Amounts due in respect of own fund items or initial fund called up but not yet paid in	R0400				
	Cash and cash equivalents	R0410	12733099,130	12692453,510		
	Any other assets, not elsewhere shown	R0420	372900,710	1058956,380		
	Total assets	R0500	63287468,920	63256750,500		
	Liabilities	Technical provisions - non-life	R0510	-1729998,270	3251336,670	
		Technical provisions - non-life	Technical provisions - non-life (excluding health)	R0520		
			Technical provisions - non-life (excluding health)	Technical provisions calculated as a whole	R0530	
				Best Estimate	R0540	
				Risk margin	R0550	
			Technical provisions - health (similar to non-life)	R0560	-1729998,270	3251336,670
			Technical provisions - health (similar to non-life)	Technical provisions calculated as a whole	R0570	
Best Estimate		R0580		-2198289,120		
Risk margin		R0590		468290,860		
Technical provisions - life (excluding index-linked and unit-linked)		R0600				
Technical provisions - life (excluding index-linked and unit-linked)		Technical provisions - health (similar to life)	R0610			
		Technical provisions - health (similar to life)	Technical provisions calculated as a whole	R0620		
			Best Estimate	R0630		
			Risk margin	R0640		
		Technical provisions - life (excluding health and index-linked and unit-linked)	R0650			
		Technical provisions - life (excluding health and index-linked and unit-linked)	Technical provisions calculated as a whole	R0660		
Best Estimate			R0670			
Risk margin			R0680			
Technical provisions - index-linked and unit-linked		R0690				
Technical provisions - index-linked and unit-linked		Technical provisions calculated as a whole	R0700			
		Best Estimate	R0710			
		Risk margin	R0720			
Other technical provisions		R0730				
Contingent liabilities		R0740	823178,640			
Provisions other than technical provisions		R0750		823178,640		
Pension benefit obligations		R0760				
Deposits from reinsurers		R0770				
Deferred tax liabilities		R0780	1274947,140			
Derivatives		R0790				
Debts owed to credit institutions		R0800	6649,340	6649,340		
Financial liabilities other than debts owed to credit institutions	R0810					
Insurance & intermediaries payables	R0820	7969748,340	7969748,340			
Reinsurance payables	R0830	1019454,180	1019454,180			
Payables (trade, not insurance)	R0840	4512983,740	4512983,740			
Subordinated liabilities	R0850					
Subordinated liabilities	Subordinated liabilities not in Basic Own Funds	R0860				
	Subordinated liabilities in Basic Own Funds	R0870				
Any other liabilities, not elsewhere shown	R0880		13280,250			
Total liabilities	R0900	13876963,120	17596631,160			
Excess of assets over liabilities	R1000	49410505,800	45660119,340			

s.19.01.01.01

Gross Claims Paid (non-cumulative) - Development year (absolute amount)

Line of business	Z0010	1 - 1 and 13 Medical expense insurance
Accident year / Underwriting year	Z0020	1 - Accident year
Currency	Z0030	EUR
Currency conversion	Z0040	2 - Reporting currency

		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15 & +
		C0010	C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070	C0080	C0090	C0100	C0110	C0120	C0130	C0140	C0150	C0160
Prior	R0100																0,000
N-14	R0110																
N-13	R0120																
N-12	R0130																
N-11	R0140																
N-10	R0150																
N-9	R0160																
N-8	R0170																
N-7	R0180																
N-6	R0190																
N-5	R0200																
N-4	R0210	27886334,150	2168042,560	73674,450													
N-3	R0220	25373124,580	2027933,780	97376,420													
N-2	R0230	30963318,080	2416898,940	79859,020													
N-1	R0240	31679976,800	2478458,650														
N	R0250	34947911,910															

s.19.01.01.02

Gross Claims Paid (non-cumulative) - Current year, sum of years (cumulative)

		In Current year	Sum of years (cumulative)
		C0170	C0180
Prior	R0100	0,000	0,000
N-14	R0110		
N-13	R0120		
N-12	R0130		
N-11	R0140		
N-10	R0150		
N-9	R0160		
N-8	R0170		
N-7	R0180		
N-6	R0190		
N-5	R0200		
N-4	R0210		30128051,160
N-3	R0220		27498434,780
N-2	R0230	79859,020	33460076,040
N-1	R0240	2478458,650	34158435,450
N	R0250	34947911,910	34947911,910
Total	R0260	37506229,580	160192909,340

s.19.01.01.03

Gross undiscounted Best Estimate Claims Provisions - Development year (absolute amount)

		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15 & +
		C0200	C0210	C0220	C0230	C0240	C0250	C0260	C0270	C0280	C0290	C0300	C0310	C0320	C0330	C0340	C0350
Prior	R0100																
N-14	R0110																
N-13	R0120																
N-12	R0130																
N-11	R0140																
N-10	R0150																
N-9	R0160																
N-8	R0170																
N-7	R0180																
N-6	R0190																
N-5	R0200																
N-4	R0210																
N-3	R0220		85321,550														
N-2	R0230	2611850,560	123464,730														
N-1	R0240	2727886,840	85079,560														
N	R0250	2937153,660															

s.19.01.01.04

Gross discounted Best Estimate Claims Provisions - Current year, sum of years (cumulative)

		Year end (discounted data)
		C0360
Prior	R0100	
N-14	R0110	
N-13	R0120	
N-12	R0130	
N-11	R0140	
N-10	R0150	
N-9	R0160	
N-8	R0170	
N-7	R0180	
N-6	R0190	
N-5	R0200	
N-4	R0210	
N-3	R0220	
N-2	R0230	
N-1	R0240	84358,610
N	R0250	2912264,650
Total	R0260	2996623,250

s.19.01.01.07

Reinsurance Recoveries received (non-cumulative) - Development year (absolute amount)

		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15 & +
		C0600	C0610	C0620	C0630	C0640	C0650	C0660	C0670	C0680	C0690	C0700	C0710	C0720	C0730	C0740	C0750
Prior	R0300																
N-14	R0310																
N-13	R0320																
N-12	R0330																
N-11	R0340																
N-10	R0350																
N-9	R0360																
N-8	R0370																
N-7	R0380																
N-6	R0390																
N-5	R0400																
N-4	R0410	4823148,000	396637,000	13354,000													
N-3	R0420	4363100,000	371938,000														
N-2	R0430	7402849,000															
N-1	R0440																
N	R0450																

s.19.01.01.08

Reinsurance Recoveries received (non-cumulative) - Current year, sum of years (cumulative)

		In Current year	Sum of years (cumulative)
		C0760	C0770
Prior	R0300		
N-14	R0310		
N-13	R0320		
N-12	R0330		
N-11	R0340		
N-10	R0350		
N-9	R0360		
N-8	R0370		
N-7	R0380		
N-6	R0390		
N-5	R0400		
N-4	R0410		5233139,000
N-3	R0420		4735038,000
N-2	R0430		7402849,000
N-1	R0440		
N	R0450		
Total	R0460		17371026,000

s.19.01.01.09

Undiscounted Best Estimate Claims Provisions - Reinsurance recoverable - Development year (absolute amount)

		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15 & +
		C0800	C0810	C0820	C0830	C0840	C0850	C0860	C0870	C0880	C0890	C0900	C0910	C0920	C0930	C0940	C0950
Prior	R0300																
N-14	R0310																
N-13	R0320																
N-12	R0330																
N-11	R0340																
N-10	R0350																
N-9	R0360																
N-8	R0370																
N-7	R0380																
N-6	R0390																
N-5	R0400																
N-4	R0410																
N-3	R0420		13006,280														
N-2	R0430	362246,670	25874,760														
N-1	R0440	571688,930	25494,040														
N	R0450	880116,400															

s.19.01.01.10

Discounted Best Estimate Claims Provisions - Reinsurance recoverable - Current year, sum of years (cumulative)

		Year end (discounted data)
		C0960
Prior	R0300	
N-14	R0310	
N-13	R0320	
N-12	R0330	
N-11	R0340	
N-10	R0350	
N-9	R0360	
N-8	R0370	
N-7	R0380	
N-6	R0390	
N-5	R0400	
N-4	R0410	
N-3	R0420	
N-2	R0430	
N-1	R0440	25278,010
N	R0450	872658,420
Total	R0460	897936,430

s.19.01.01.13

Net Claims Paid (non-cumulative) - Development year (absolute amount)

		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15 & +
		C1200	C1210	C1220	C1230	C1240	C1250	C1260	C1270	C1280	C1290	C1300	C1310	C1320	C1330	C1340	C1350
Prior	R0500																0,000
N-14	R0510																
N-13	R0520																
N-12	R0530																
N-11	R0540																
N-10	R0550																
N-9	R0560																
N-8	R0570																
N-7	R0580																
N-6	R0590																
N-5	R0600																
N-4	R0610	23063186,150	1771405,560	60320,450													
N-3	R0620	21010024,580	1655995,780	97376,420													
N-2	R0630	23560469,080	2416898,940	79859,020													
N-1	R0640	31679976,800	2478458,650														
N	R0650	34947911,910															

s.19.01.01.14

Net Claims Paid (non-cumulative) - Current year, sum of years (cumulative)

		In Current year	Sum of years (cumulative)
		C1360	C1370
Prior	R0500	0,000	0,000
N-14	R0510		
N-13	R0520		
N-12	R0530		
N-11	R0540		
N-10	R0550		
N-9	R0560		
N-8	R0570		
N-7	R0580		
N-6	R0590		
N-5	R0600		
N-4	R0610		24894912,160
N-3	R0620		22763396,780
N-2	R0630	79859,020	26057227,040
N-1	R0640	2478458,650	34158435,450
N	R0650	34947911,910	34947911,910
Total	R0660	37506229,580	142821883,340

s.19.01.01.15

Net Undiscounted Best Estimate Claims Provisions - Development year (absolute amount)

		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15 & +
		C1400	C1410	C1420	C1430	C1440	C1450	C1460	C1470	C1480	C1490	C1500	C1510	C1520	C1530	C1540	C1550
Prior	R0500																
N-14	R0510																
N-13	R0520																
N-12	R0530																
N-11	R0540																
N-10	R0550																
N-9	R0560																
N-8	R0570																
N-7	R0580																
N-6	R0590																
N-5	R0600																
N-4	R0610																
N-3	R0620																
N-2	R0630																
N-1	R0640																
N	R0650																
		2249603,890	72315,270														
		2156197,920	59585,520														
		2057037,260															

s.19.01.01.16

Net discounted Best Estimate Claims Provisions - Current year, sum of years (cumulative)

		Year end (discounted data)
		C1560
Prior	R0500	
N-14	R0510	
N-13	R0520	
N-12	R0530	
N-11	R0540	
N-10	R0550	
N-9	R0560	
N-8	R0570	
N-7	R0580	
N-6	R0590	
N-5	R0600	
N-4	R0610	
N-3	R0620	
N-2	R0630	
N-1	R0640	59080,600
N	R0650	2039606,220
Total	R0660	2098686,820

s.23.01.01.01

Own funds

			Total	Tier 1 - unrestricted	Tier 1 - restricted	Tier 2	Tier 3
			C0010	C0020	C0030	C0040	C0050
Basic own funds before deduction for participations in other financial sector as foreseen in article 68 of Delegated Regulation 2015/35	Ordinary share capital (gross of own shares)	R0010					
	Share premium account related to ordinary share capital	R0030					
	Initial funds, members' contributions or the equivalent basic own - fund item for mutual and mutual-type undertakings	R0040	780000,000	780000,000			
	Subordinated mutual member accounts	R0050					
	Surplus funds	R0070					
	Preference shares	R0090					
	Share premium account related to preference shares	R0110					
	Reconciliation reserve	R0130	48630505,800	48630505,800			
	Subordinated liabilities	R0140					
	An amount equal to the value of net deferred tax assets	R0160					
	Other own fund items approved by the supervisory authority as basic own funds not specified above	R0180					
Own funds from the financial statements that should not be represented by the reconciliation reserve and do not meet the criteria to be classified as Solvency II own funds		R0220					
Deductions	Deductions for participations in financial and credit institutions	R0230					
Total basic own funds after deductions		R0290	49410505,800	49410505,800			
Ancillary own funds	Unpaid and uncalled ordinary share capital callable on demand	R0300					
	Unpaid and uncalled initial funds, members' contributions or the equivalent basic own fund item for mutual and mutual - type undertakings, callable on demand	R0310					
	Unpaid and uncalled preference shares callable on demand	R0320					
	A legally binding commitment to subscribe and pay for subordinated liabilities on demand	R0330					
	Letters of credit and guarantees under Article 96(2) of the Directive 2009/138/EC	R0340					
	Letters of credit and guarantees other than under Article 96(2) of the Directive 2009/138/EC	R0350					
	Supplementary members calls under first subparagraph of Article 96(3) of the Directive 2009/138/EC	R0360					
	Supplementary members calls - other than under first subparagraph of Article 96(3) of the Directive 2009/138/EC	R0370					
Other ancillary own funds	R0390						
Total ancillary own funds		R0400					
Available and eligible own funds	Total available own funds to meet the SCR	R0500	49410505,800	49410505,800			
	Total available own funds to meet the MCR	R0510	49410505,800	49410505,800			
	Total eligible own funds to meet the SCR	R0540	49410505,800	49410505,800			
	Total eligible own funds to meet the MCR	R0550	49410505,800	49410505,800			
SCR		R0580	9843401,830				
MCR		R0600	2700000,000				
Ratio of Eligible own funds to SCR		R0620	501,97%				
Ratio of Eligible own funds to MCR		R0640	1830,02%				

s.25.01.01.01
Basic Solvency Capital Requirement

Article 112	Z0010	2 - Regular reporting
-------------	-------	-----------------------

		Net solvency capital requirement	Gross solvency capital requirement	Allocation from adjustments due to RFF and Matching adjustments portfolios
		C0030	C0040	C0050
Market risk	R0010	5430231,320	5430231,320	
Counterparty default risk	R0020	1443480,080	1443480,080	
Life underwriting risk	R0030			
Health underwriting risk	R0040	6196737,980	6196737,980	
Non-life underwriting risk	R0050			
Diversification	R0060	-3314060,800	-3314060,800	
Intangible asset risk	R0070			
Basic Solvency Capital Requirement	R0100	9756388,590	9756388,590	

s.28.01.01.01

Linear formula component for non-life insurance and reinsurance obligations

		MCR components
		C0010
MCRNL Result	R0010	1369640,200

s.28.01.01.02

Background information

Background information		
Net (of reinsurance/SPV) best estimate and TP calculated as a whole		Net (of reinsurance) written premiums in the last 12 months
C0020		C0030
Medical expense insurance and proportional reinsurance	R0020	29141280,870
Income protection insurance and proportional reinsurance	R0030	
Workers' compensation insurance and proportional reinsurance	R0040	
Motor vehicle liability insurance and proportional reinsurance	R0050	
Other motor insurance and proportional reinsurance	R0060	
Marine, aviation and transport insurance and proportional reinsurance	R0070	
Fire and other damage to property insurance and proportional reinsurance	R0080	
General liability insurance and proportional reinsurance	R0090	
Credit and suretyship insurance and proportional reinsurance	R0100	
Legal expenses insurance and proportional reinsurance	R0110	
Assistance and proportional reinsurance	R0120	
Miscellaneous financial loss insurance and proportional reinsurance	R0130	
Non-proportional health reinsurance	R0140	
Non-proportional casualty reinsurance	R0150	
Non-proportional marine, aviation and transport reinsurance	R0160	
Non-proportional property reinsurance	R0170	

s.28.01.01.03

Linear formula component for life insurance and reinsurance obligations

		Result
		C0040
MCRL Result	R0200	

s.28.01.01.04

Total capital at risk for all life (re)insurance obligations

Net (of reinsurance/SPV) best estimate and TP calculated as a whole		Net (of reinsurance/SPV) total capital at risk
C0050		C0060
Obligations with profit participation - guaranteed benefits	R0210	
Obligations with profit participation - future discretionary benefits	R0220	
Index-linked and unit-linked insurance obligations	R0230	
Other life (re)insurance and health (re)insurance obligations	R0240	
Total capital at risk for all life (re)insurance obligations	R0250	

s.28.01.01.05

Overall MCR calculation

		Value
		C0070
Linear MCR	R0300	1369640,200
SCR	R0310	9843401,830
MCR cap	R0320	4429530,820
MCR floor	R0330	2460850,460
Combined MCR	R0340	2460850,460
Absolute floor of the MCR	R0350	2700000,000
Minimum Capital Requirement	R0400	2700000,000